



# RENCANA STRATEGIS PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT UPN "VETERAN" JAWA TIMUR TAHUN 2025-2029

UNIVERSITAS NASIONAL VETERAN  
JAWA TIMUR  
KAMPUS BELA NEGARA





**TIM PENYUSUN RENCANA STRATEGIS PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR  
TAHUN 2025-2029**

Surabaya, Februari 2025

Tim Penyusun Rencana Strategis Pengabdian kepada Masyarakat

**Penanggung Jawab** : **Dr. Ir. Rossyda Priyadarshini, MP**

**Tim Penyusun** : **Dr. Ir. Rossyda Priyadarshini, MP**  
**Dr. Dedin Finatsiyatull Rosida, S.TP., M.Kes.**  
**Dr. Zainal Abidin Achmad, S.Sos, M.Si, M.Ed.**  
**Dr. Wahyu Dwi Lestari, S.Pd., M.T.**  
**Ir. Muchlisiniyati Safeyah, M.T.**  
**Agnes Tresia Silalahi, S.Par., M.Par.**  
**Muhammad Bhirawa Dwi Atma Citalada, S.E., M.M.**

**Layouter** : **Vian Ahmad Saputra, S.Hum., M.M.**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kita panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat dan hidayah-Nya kemajuan Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur dapat dicapai dari tahun ke tahun. Dan atas karunia-Nya pula Penyusunan Rencana Strategis (Renstra) Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur Tahun 2025-2029 dapat diselesaikan dengan baik.

Tujuan penyusunan Renstra Pengabdian kepada Masyarakat selain sebagai dasar dan panduan sivitas akademika dalam melakukan pengabdian kepada masyarakat, juga merupakan produk kebijakan yang digunakan LPPM (Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat) dalam mengawal pengabdian kepada masyarakat di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur agar tercapai hasil yang optimal dan berkembang untuk menjawab tantangan zaman, oleh karenanya Renstra Pengabdian kepada Masyarakat akan memberikan *guidance* bagi dosen dalam kurun waktu lima tahun ke depan.

Rencana Strategis kepada Masyarakat Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur merupakan penjabaran visi, misi, tujuan, dan sasaran serta dimaksudkan untuk menjelaskan strategis yang ditempuh oleh Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur dalam rangka mengembangkan kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Akhirnya, disampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu menyiapkan data, dan segala sesuatunya sehingga penyusunan Renstra Pengabdian kepada Masyarakat ini terwujud dengan baik.

Semoga Tuhan Yang Maha Kuasa selalu meridhoi upaya kita untuk meningkatkan peran Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur menjadi salah satu pendidikan tinggi di Indonesia yang berkiprah dan bermanfaat untuk kesejahteraan dan kemakmuran bangsa.

Tim Penyusun

# DAFTAR ISI

	Halaman
TIM PENYUSUN RENCANA STRATEGIS PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR.....	i
TAHUN 2025-2029 .....	i
KATA PENGANTAR .....	ii
DAFTAR ISI.....	iii
DAFTAR TABEL .....	iv
DAFTAR GAMBAR.....	v
DAFTAR LAMPIRAN.....	vi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang .....	2
1.2 Maksud, Tujuan, dan Sasaran .....	4
1.3 Landasan Hukum rencana strategis pengabdian kepada masyarakat Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur Tahun 2020-2024 .....	6
BAB II LANDASAN PENGEMBANGAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT .....	7
2.1 Gambaran Umum Rencana Strategis Universitas.....	8
2.2 Kebijakan Umum Pengabdian kepada masyarakat Universitas .....	13
2.3 Analisis Kondisi Saat ini.....	15
2.4 Capaian Tahun 2022-2024.....	22
2.5 Peran Institusi .....	28
2.6 Kemitraan dan Kerjasama .....	37
2.7 Penggunaan Dana.....	40
BAB III GARIS BESAR RENSTRA PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT .....	41
3.1 Tujuan dan Sasaran .....	42
3.2 Program Strategis dan Kebijakan Institusi .....	44
3.3 Ruang Lingkup Wilayah Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.....	47
BAB IV INDIKATOR KINERJA .....	52
4.1 Konsep Strategi Pengabdian kepada Masyarakat .....	53
4.2 Tema Prioritas Pengabdian kepada Masyarakat.....	55
4.3 Relevansi Program Studi terhadap Sektor Strategis di Provinsi Jawa Timur .....	57
4.4 Peta Jalan Pengabdian kepada Masyarakat .....	58
4.5 Capaian dan Indikator Kinerja .....	61
BAB V POLA PELAKSANAAN, PEMANTAUAN, EVALUASI, DAN DISEMINASI .....	65
5.1 Pendanaan Pengabdian kepada masyarakat.....	66
5.2 Pola Pemantauan dan Evaluasi Renstra Pengabdian kepada masyarakat Universitas Pembangunan	

Nasional “Veteran” Jawa Timur.....	67
5.3 Pengelolaan Luaran Pengabdian kepada Masyarakat.....	68
BAB VI PENUTUP.....	69
LAMPIRAN.....	71

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Frekuensi Tema Pengabdian kepada Masyarakat Tahun 2022-2025 .....	22
Tabel 4.1 Status Wilayah Pengabdian kepada Masyarakat .....	60
Tabel 4.2 Indikator Kinerja Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur .....	62

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1	Gambar Produktivitas Pengabdian kepada Masyarakat setiap Fakultas pada 2022-2024 .....	16
Gambar 2. 2	Peringkat Fakultas Berdasarkan Jumlah Judul Pengabdian Masyarakat Tahun 2022 - 2024.....	16
Gambar 2. 3	Peringkat Fakultas Berdasarkan Jumlah Pendanaan Selama Tahun 2022 - 2024.....	17
Gambar 2. 4	Matrix Analisis SWOT Pengabdian kepada Masyarakat .....	18
Gambar 2. 5	Visualiasi Frekuensi Tema Pengabdian kepada Masyarakat Tahun 2022-2024.....	24
Gambar 2. 6	Sebaran Wilayah Pengabdian kepada Masyarakat Tahun 2020-2024 .....	25
Gambar 2. 7	Sebaran Wilayah Pengabdian kepada Masyarakat Tahun 2022-2024 di Provinsi Jawa Timur..	26
Gambar 2. 8	Rencana Jangka Panjang Riset Unggulan .....	28
Gambar 2. 9	Peta Konsep Pusat Riset Kawasan Urban dan Rural .....	29
Gambar 2. 10	Struktur Organisasi LPPM Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.....	30
Gambar 2. 11	Jenis Kegiatan Dan Mitra Kerjasama.....	37
Gambar 3. 1	Struktur Input, Proses dan Output Pada Pengembangan Unit Kerja.....	44
Gambar 3. 2	Alur Manajemen Kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat .....	45
Gambar 3. 3	Klaster Wilayah Pengabdian kepada Masyarakat.....	50
Gambar 4. 1	Tema Prioritas Pengabdian kepada Masyarakat .....	55
Gambar 4. 2	Relevansi Program Studi Universitas .....	57
Gambar 4. 3	Peta Jalan Pengabdian kepada Masyarakat .....	59

# DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kegiatan Pengabdian Masyarakat Pada UMKM.....	71
Lampiran 2 Kegiatan Pengabdian Masyarakat bidang pertanian .....	72
Lampiran 3. Kegiatan KKN Kosabangsa dan KKN Inovasi Pesantren.....	73
Lampiran 4. Kegiatan KKN Pesantren .....	74
Lampiran 5. Kegiatan KKN Kosabangsa.....	75
Lampiran 6. Kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat Bersama Dosen.....	76
Lampiran 7. Kegiatan KKN MBKM .....	77

# BAB I

# PENDAHULUAN

---



# 1.1 LATAR BELAKANG

Pengabdian kepada Masyarakat merupakan bagian terikat dari Tri Dharma Perguruan Tinggi yang memiliki fungsi sebagai sarana untuk menguji dan menerapkan keilmuan yang dikembangkan. Melalui Pengabdian kepada Masyarakat, perguruan tinggi dapat melakukan validasi teori dan konsep yang diajarkan dalam kelas, melakukan pengujian terhadap hasil penelitian, dan melihat bagaimana pengetahuan tersebut diterapkan dalam konteks nyata. Sehingga Pengabdian kepada Masyarakat berperan memberikan pengalaman bagi para akademisi dan mahasiswa dalam memahami kekuatan dan keterbatasan keilmuannya. Selain itu, hal ini membuka peluang untuk penelitian lebih lanjut, berdasarkan temuan yang diperoleh dari interaksi langsung dengan masyarakat. Dengan demikian, Pengabdian kepada Masyarakat menjadi jembatan yang menghubungkan teori dengan praktik. Kegiatan ini juga memperkuat peran perguruan tinggi sebagai agen perubahan sosial yang berdampak positif.

Sampai saat ini, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur aktif dalam melaksanakan Pengabdian kepada Masyarakat baik tingkat lokal, nasional, dan internasional melalui berbagai skema pengabdian. Untuk memenuhi harapan yang akan terus berkembang, terdapat urgensi bukan hanya untuk mempertahankan namun juga meningkatkan program Pengabdian kepada Masyarakat. Mempertahankan kualitas dan cakupan program adalah langkah dasar yang harus dilakukan untuk memastikan bahwa manfaat dari Pengabdian kepada Masyarakat ini tetap relevan dan berkelanjutan. Selain itu, peningkatan program menjadi krusial untuk menjawab tantangan baru dan perubahan kebutuhan yang mungkin muncul di masyarakat. Peningkatan ini bisa dilakukan dengan memperluas area cakupan, mengadopsi teknologi dan metode terbaru, serta meningkatkan kolaborasi dengan berbagai pihak, baik itu lembaga pemerintah, sektor swasta, maupun organisasi masyarakat.

Isu global saat ini yang menjadi tanggung jawab bersama seluruh masyarakat dunia adalah *Sustainable Development Goals* (SDGs) yang terdiri dari serangkaian tujuan global yang ditetapkan untuk mengatasi berbagai tantangan, termasuk kemiskinan, ketidaksetaraan, perubahan iklim, dan kerusakan lingkungan. Selanjutnya, dengan adanya Visi Indonesia Tahun 2045, perlu dilakukan penyesuaian agar Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur dapat mengambil peran dalam mewujudkan SDGs dan Indonesia Emas 2045.

Pelaksanaan Pengabdian kepada Masyarakat merupakan upaya dalam mewujudkan Visi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yaitu “Menjadi Universitas Unggul

Berkarakter Bela Negara” dan sejalan dengan misi ketiga Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yaitu “Menyelenggarakan Pengabdian kepada Masyarakat berbasis riset dan kearifan lokal”. Maka dari itu, pelaksanaan Pengabdian kepada Masyarakat juga sejalan dengan Rencana Induk Riset Nasional Tahun 2017-2045, terutama dalam penekanan bahwa pelaksanaan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur merupakan hilirisasi dari riset yang telah dilakukan.

Pada pelaksanaannya, Pengabdian kepada Masyarakat diwadahi oleh Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat yang sekaligus bertanggung jawab terhadap ketercapaian target Pengabdian kepada Masyarakat yang telah disusun. Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat berperan penting dalam memastikan bahwa program Pengabdian kepada Masyarakat di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur tidak hanya berjalan lancar, tetapi juga memberikan dampak yang signifikan dan berkelanjutan. Melalui manajemen yang efektif dan komitmen terhadap peningkatan berkelanjutan, mendukung pencapaian target Pengabdian kepada Masyarakat dan berkontribusi pada pembangunan sosial dan komunitas yang lebih baik.

Berdasarkan kondisi di atas dan dalam rangka menunjang terlaksananya Pengabdian kepada Masyarakat yang sistematis dan tepat sasaran, dibutuhkan penyesuaian Pengabdian kepada Masyarakat oleh Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur untuk 5 (lima) tahun kedepan, sehingga dibutuhkan penyusunan Rencana Strategis Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur Tahun 2025-2029.

Rencana strategis yang disusun dapat menjadi pedoman pelaksanaan Pengabdian kepada Masyarakat oleh seluruh sivitas akademika Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur Tahun 2025-2029.

# 1.2 MAKSUD, TUJUAN, DAN SASARAN

## 1.2.1 Maksud

Maksud dari Penyusunan Rencana Strategis Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur Tahun 2025-2029 ini adalah untuk mengaji dan menyusun Rencana Strategis yang dapat menjadi panduan dalam pelaksanaan kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat dan meningkatkan ketercapaian Pengabdian kepada Masyarakat yang tepat sasaran, serta berperan dalam mewujudkan visi misi Pengabdian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Dilaksanakan melalui pendekatan yang terstruktur, inklusif, dan terukur dalam hal kualitas dan kuantitas, sehingga memastikan adanya sinkronisasi yang optimal dalam pelaksanaan Pengabdian kepada Masyarakat di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

## 1.2.2 Tujuan

Tujuan dari Penyusunan rencana strategis Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur Tahun 2025-2029 adalah:

1. Mewujudkan atmosfer akademik dan non-akademik yang kondusif dalam Pengabdian kepada Masyarakat dilandasi oleh sikap dan etika profesionalisme.
2. Mewujudkan kapasitas sumber daya manusia yang kreatif, produktif, kompetitif dan proaktif di bidang Pengabdian kepada Masyarakat berbasis hasil penelitian dan pemecahan masalah di masyarakat.
3. Mewujudkan kapasitas tata kelola Pengabdian kepada masyarakat yang berdaya guna dan berdaya saing.
4. Mewujudkan jejaring kerjasama dalam Pengabdian kepada Masyarakat dengan mensinergikan peran perguruan tinggi, lembaga swasta dan pemerintah dalam skala lokal, nasional, regional, dan internasional.
5. Mewujudkan prgram SDGs: *zero hunger; good health and well-being, decent work and economic growth, sustainable cities and communities.*
6. Mewujudkan Pengabdian kepada Masyarakat dan kerjasama internasional yang berkelanjutan.

## 1.2.3 Sasaran

Adapun sasaran yang hendak dicapai dalam penyusunan Rencana Strategis Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur Tahun 2025-2029 adalah:

1. Meningkatnya kuantitas dan kualitas program Pengabdian kepada Masyarakat yang inovatif dan profesional.
2. Meningkatnya kemampuan sumber daya manusia (dosen dan mahasiswa) dalam pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi untuk menunjang kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat berbasis hasil penelitian dan pemecahan masalah di masyarakat.
3. Meningkatnya kapasitas sistem manajemen dan tata kelola Pengabdian kepada Masyarakat yang efektif, adil, dan akuntabel melalui konsolidasi internal.
4. Meningkatnya jumlah dan kapasitas jejaring kerjasama dengan pihak swasta dan pemerintah melalui konsolidasi eksternal dengan mengoptimalkan *spin off* hasil Pengabdian kepada Masyarakat untuk kemanfaatan masyarakat.
5. Terwujudnya program SDGs: *zero hunger, good health and well-being, decent work and economic growth, sustainable cities and communities.*
6. Meningkatnya jumlah Pengabdian kepada Masyarakat dan kerjasama tingkat internasional yang berkelanjutan.

# 1.3

## Landasan Hukum

Landasan hukum dalam penyusunan Rencana Strategis Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur Tahun 2025-2029 adalah:

1. Undang-Undang Republik Indonesia No. 20 Tahun 2023 tentang Sistem Pendidikan Nasional
2. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi yang diperbarui dengan Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 53 Tahun 2023 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi
3. Keputusan Menteri Keuangan RI Nomor: 804/KMK.05/2018, tertanggal 6 Desember 2018
4. Rencana Induk Riset Nasional (RIRN) tahun 2017-2045
5. Asta Cita Presiden dan Wakil Presiden Indonesia 2024 – 2029
6. Rencana Strategis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur Tahun 2025-2029

# BAB II

## LANDASAN PENGEMBANGAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT



# 2.1 Gambaran Umum Rencana Strategis Universitas

Gambaran umum secara ringkas Rencana Strategis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur dalam menunjang pengembangan dan peningkatan kompetensi dan inovasi perguruan tinggi, diuraikan visi, misi dan tujuan universitas yang tertuang dalam Renstra Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur 2015-2039.

## 2.1.1 Visi

Visi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur adalah gambaran tentang masa depan yang secara realistis dapat dicapai dan mengacu pada potensi dan kemampuan yang dimiliki saat ini. Penalaran dan ruang lingkup visi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur sejalan dengan misi, tujuan dan sasaran, serta nilai-nilai yang dianut oleh Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur, yang secara bersama-sama mengarahkan Rencana Strategi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur dan secara keseluruhannya merupakan satu kesatuan yang terintegrasi dan saling menguatkan. Berdasarkan Keputusan Senat Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur (UPN “Veteran” Jawa Timur) No.Skep/17/UN.63/2015 tanggal 3 Juli 2015, Visi UPN “Veteran” Jawa Timur adalah **“Menjadi Universitas Unggul Berkarakter Bela Negara”**. Namun, seiring dengan tantangan dan kebutuhan untuk menjadi *World Class University*, serta memperhatikan kebijakan global, maka Visi UPN “Veteran” Jawa Timur berubah menjadi **“Menjadi Universitas Berdaya Saing Global Berkarakter Bela Negara”**. Perubahan ini mencerminkan komitmen universitas untuk memperluas kontribusi dan meningkatkan daya saing di tingkat internasional, dengan tetap menjunjung tinggi nilai-nilai luhur bela negara. Visi UPN “Veteran” Jawa Timur merupakan landasan strategis bagi pengembangan universitas dalam menjawab tantangan global dan nasional.

LPPM sebagai lembaga yang bertanggung jawab pada kegiatan pengabdian kepada masyarakat mendukung visi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur, yaitu :

### a. Berdaya Saing Global

Elemen ini menekankan kemampuan UPN “Veteran” Jawa Timur dalam menjalankan tridarma perguruan tinggi dengan standar internasional. Fokus ini mencakup pengembangan sumber daya manusia, sarana dan prasarana, serta tata kelola berstandar internasional. Dengan demikian, UPN “Veteran” Jawa Timur dapat menghasilkan lulusan yang kompeten secara internasional, mengembangkan penelitian yang inovatif, serta menjalin kemitraan strategis dengan berbagai pihak

di tingkat global. Upaya internasionalisasi kurikulum, pemanfaatan teknologi terkini, dan penguatan jejaring kerja sama menjadi langkah utama dalam mencapai daya saing global.

## b. Berkarakter Bela Negara

Elemen ini menegaskan identitas khas UPN “Veteran” Jawa Timur yang berbasis pada nilai-nilai patriotisme, nasionalisme, dan tanggung jawab sosial. Karakter bela negara tidak hanya menjadi pembeda UPN “Veteran” Jawa Timur, tetapi juga landasan moral dalam membentuk lulusan berintegritas, beretika, serta berkomitmen untuk menjaga keutuhan dan kemajuan bangsa di tengah tantangan global.

Integrasi dua elemen utama dalam visi UPN “Veteran” Jawa Timur, yaitu berdaya saing global dan berkarakter bela negara. Elemen berdaya saing global menekankan pengembangan kompetensi internasional melalui pendidikan, penelitian, dan pengabdian yang inovatif serta relevan. Sementara itu, elemen berkarakter bela negara mencerminkan nilai-nilai patriotisme, etika, dan tanggung jawab sosial yang menjadi identitas unik universitas. Kedua elemen ini menjadi pilar utama dalam strategi UPN “Veteran” Jawa Timur untuk mendukung pencapaian visi yang dicantumkan.

Visi Pengabdian kepada Masyarakat adalah gambaran tentang masa depan Pengabdian kepada Masyarakat yang secara realistis dapat dicapai oleh Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur dan mengacu pada potensi riset yang dimiliki universitas saat ini. Ciri khas Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur adalah berbasis implementasi hasil penelitian dan pemecahan masalah di masyarakat. Ruang lingkup visi Pengabdian kepada Masyarakat di LPPM sejalan dengan misi, tujuan dan sasaran, serta nilai-nilai yang dianut oleh Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur, yang selaras dengan rencana strategi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Secara koheren merupakan satu kesatuan yang terintegrasi dan saling menguatkan antara Visi Pengabdian kepada Masyarakat LPPM dengan Visi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Seiring dengan tantangan dan kebutuhan untuk menjadi World Class University, serta memperhatikan kebijakan global, maka Visi LPPM mengikuti visi UPN “Veteran” Jawa Timur menjadi: **“MENJADI LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT YANG INOVATIF, BERDAYA SAING GLOBAL, DAN BERKARAKTER BELA NEGARA.”**

Visi LPPM Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur tersebut merupakan panduan bagi seluruh pimpinan dan sivitas akademika dalam menyelenggarakan tugas Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat sebagai konsekuensi kemanfaatan penelitian menuju kemaslahatan masyarakat yang berwawasan bela negara.

### 2.1.2 Misi

Misi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur periode 2025-2029 dirumuskan sebagai upaya strategis untuk mewujudkan Visi universitas “Menjadi Universitas Berdaya Saing Global Berkarakter Bela Negara”. Misi ini menjadi landasan utama dalam pelaksanaan tridarma perguruan tinggi, meliputi pendidikan, penelitian, dan pengabdian masyarakat, serta pengelolaan universitas yang profesional. Adapun Misi UPN “Veteran” Jawa Timur adalah sebagai berikut:

1. Menyelenggarakan pendidikan yang berkualitas dan berdaya saing global untuk menghasilkan lulusan yang kompeten dalam ilmu pengetahuan, teknologi, seni dan humaniora serta berkarakter Bela Negara;
2. Menyelenggarakan dan mengembangkan riset - riset unggulan dan inovasi spesifik yang membawa perubahan positif dalam ilmu pengetahuan, teknologi, seni dan humaniora untuk kepentingan masyarakat global;
3. Melaksanakan pengabdian kepada masyarakat dengan mengintegrasikan lintas disiplin ilmu dalam masyarakat dan lingkungan global;
4. Mengembangkan kualitas sumber daya manusia unggul dalam sikap dan tata nilai, unjuk kerja, penguasaan pengetahuan, dan manajerial secara global;
5. Meningkatkan sistem pengelolaan sarana dan prasarana terpadu serta tersedianya infrastruktur dan fasilitas pendidikan yang berkeadilan dan dapat menunjang kebutuhan inklusi;
6. Menyelenggarakan tata kelola yang baik dan bersih dalam rangka mencapai akuntabilitas pengelolaan keuangan;
7. Membangun kemitraan strategis dengan industri dan komunitas lokal serta global untuk menerapkan pengetahuan dan inovasi dalam skala yang lebih luas.

Misi Pengabdian kepada masyarakat Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur berdasarkan Visi Universitas yang telah diuraikan di atas dan mandat yang diembannya untuk melaksanakan Tri Dharma Perguruan Tinggi yang ketiga, serta memperhatikan tuntutan kebutuhan IPTEKS di masa mendatang serta tuntutan pengembangan tata kelola standarisasi hasil, isi, proses, penilaian, pelaksana, saranaprasarana, pengelolaan serta pendanaan dan pembiayaan yang lebih terintegrasi, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur merumuskan misi Pengabdian kepada Masyarakat sebagai berikut:

1. Meningkatkan implementasi hasil riset sivitas akademika dalam kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat yang berkarakter bela negara;
2. Meningkatkan budaya Pengabdian kepada Masyarakat yang berbasis riset dalam penerapan IPTEKS yang berdayaguna untuk kesejahteraan masyarakat;
3. Menyelenggarakan Pengabdian kepada Masyarakat berbasis kearifan lokal dan pemecahan

masalah di masyarakat;

4. Meningkatkan relevansi IPTEKS terapan yang inovatif guna menghasilkan produk dan jasa agar dapat dimanfaatkan secara optimal untuk kepentingan masyarakat;
5. Mendukung peningkatan capaian tujuan pembangunan berkelanjutan (SDGs).
6. Meningkatkan kerjasama Pengabdian kepada Masyarakat yang berorientasi mutu dan daya saing secara nasional dan internasional.

### 2.1.3 Tujuan

Tujuan universitas untuk mengakselerasi tercapainya visi dan misi yang telah diuraikan diatas, adalah sebagai berikut:

1. Meningkatnya kualifikasi lulusan dan atmosfer akademis, berjiwa profesional, kreatif, inovatif, serta berkarakter Bela Negara sehingga memiliki daya saing global;
2. Menghasilkan riset dan luaran yang inovatif dalam pengembangan IPTEKS dan memberikan kontribusi pada pembangunan di tingkat nasional maupun internasional;
3. Meningkatkan sumberdaya dan manfaat pengabdian kepada masyarakat, inovasi dan hilirisasi IPTEKS dalam mendukung pembangunan nasional dan internasional;
4. Meningkatkan sumberdaya untuk mendukung tridarma (pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat) dan inovasi universitas;
5. Mewujudkan sarana prasarana yang unggul berbasis digital dan berkeadilan, lingkungan pendidikan tinggi yang ramah, sehingga mampu mengembangkan potensi setiap insan Sivitas Akademika;
6. Mewujudkan tata kelola Perguruan Tinggi yang akuntabel, tepat guna, efisien, mutakhir, dan terintegrasi sehingga meningkatkan *revenue generating unit* (RGU) universitas dan mampu bersaing di tingkat nasional maupun internasional;
7. Memperluas dan meningkatkan kerjasama yang produktif untuk mendukung universitas yang bereputasi nasional dan internasional.

Peran Pengabdian kepada Masyarakat dalam mewujudkan Visi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur adalah dengan melaksanakan Pengabdian kepada Masyarakat yang memiliki berkarakter bela negara. Hal ini juga mendukung Misi ketiga Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yaitu **“Melaksanakan pengabdian kepada masyarakat dengan mengintegrasikan transdisiplin ilmu dalam masyarakat dan lingkungan global”** dan tercapainya tujuan **“Meningkatkan sumberdaya dan manfaat pengabdian kepada masyarakat, inovasi dan hilirisasi IPTEKS dalam mendukung pembangunan nasional dan internasional”** melalui Pengabdian kepada Masyarakat, sehingga rencana strategis ini disusun mengacu kepada kebijakan yang bertujuan dalam mewujudkan kepentingan institusi.

Tujuan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur untuk mengakselerasi tercapainya visi dan misi Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang telah diuraikan diatas, adalah sebagai berikut:

1. Mewujudkan atmosfir akademik dan non-akademik yang kondusif dan persuasif dalam Pengabdian kepada Masyarakat.
2. Mewujudkan implementasi karya sivitas akademika yang kreatif, produktif, proaktif dan inovatif untuk pemecahan masalah di masyarakat.
3. Mewujudkan jejaring kerja sama bidang Pengabdian kepada Masyarakat antar perguruan tinggi, lembaga swasta dan pemerintah dalam skala nasional dan internasional

## 2.2 Kebijakan Umum Pengabdian kepada Masyarakat Universitas

Landasan kebijakan Rencana Strategis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur merupakan dasar acuan bagi pengelolaan pengembangan Pengabdian kepada Masyarakat tahun 2025-2029, sehingga semua kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat di lingkungan Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur berkembang selaras dengan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Selain itu pengembangan dan pelaksanaan Pengabdian kepada masyarakat di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur mengacu pada:

1. Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional Tahun 2025-2029
2. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi yang diperbarui dengan Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 53 Tahun 2023 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi
3. Rencana Strategis Ditjen Pendidikan Tinggi Tahun 2025-2029
4. RPJM Daerah tingkat Provinsi dan Kota atau Kabupaten
5. Rencana Strategis (Renstra) Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur 2025-2029
6. Surat Keputusan Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur tentang Panduan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur tahun 2025.

Pengabdian kepada Masyarakat di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur telah mengikuti arahan sesuai Standar Nasional Pendidikan Tinggi (SN DIKTI) sebagaimana diatur dalam Permenristekdikti Nomor 53 Tahun 2023. Bahwa setiap perguruan tinggi diharapkan dapat mengelola kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat yang memenuhi delapan standar:

- a. Standar luaran Pengabdian kepada Masyarakat merupakan kriteria minimal mengenai mutu, relevansi, dan kemanfaatan hasil Pengabdian kepada Masyarakat. Mutu, relevansi, dan kemanfaatan hasil Pengabdian kepada Masyarakat sebagaimana dimaksud pada ayat (1) wajib mendukung pelaksanaan misi dan pencapaian visi serta target dampak perguruan tinggi.
- b. Standar proses Pengabdian kepada Masyarakat merupakan kriteria minimal mengenai proses dan pengelolaan Pengabdian kepada Masyarakat yang meliputi perencanaan, pelaksanaan, penilaian, pengawasan, dan pengendalian kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat.
- c. Standar masukan Pengabdian kepada Masyarakat merupakan kriteria minimal mengenai akses

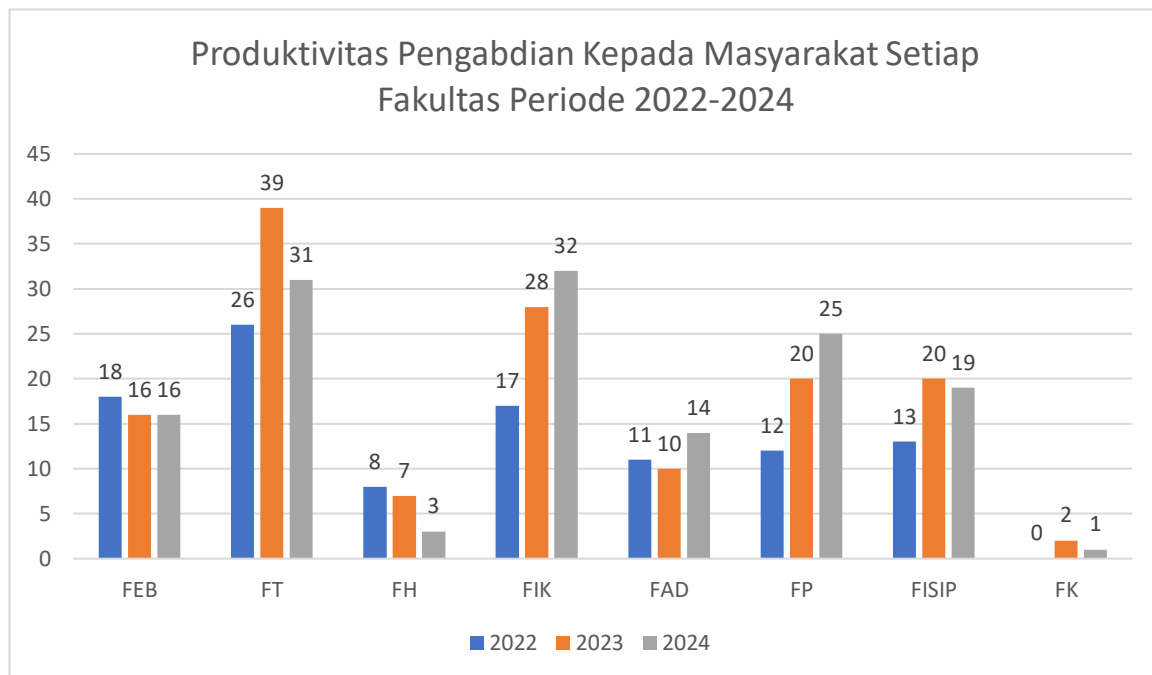
terhadap sarana, prasarana, pembiayaan, penugasan dosen, dan penggunaan teknologi informasi dan komunikasi berdasarkan misi perguruan tinggi.

Sistem pelaporan kinerja Pengabdian kepada Masyarakat berpedoman pada buku Panduan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Perguruan Tinggi Penyelenggara Pendidikan Akademik Tahun 2024. Untuk pelaporan secara internal berpedoman pada Peraturan Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur No. 12 Tahun 2020 tentang Pelaksanaan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat di Lingkungan Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur; Pertor No. 185 Tahun 2019 tentang kewajiban publikasi ilmiah hasil penelitian dosen, mahasiswa program sarjana, dan program magister di lingkungan Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur Pertor; No. 2 Tahun 2020 program bantuan biaya seminar internasional luar negeri bagi dosen tetap Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur; dan Pertor No. 11 Tahun 2020 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan dan Anggaran di Lingkungan Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

## 2.3 Analisis Kondisi Saat Ini

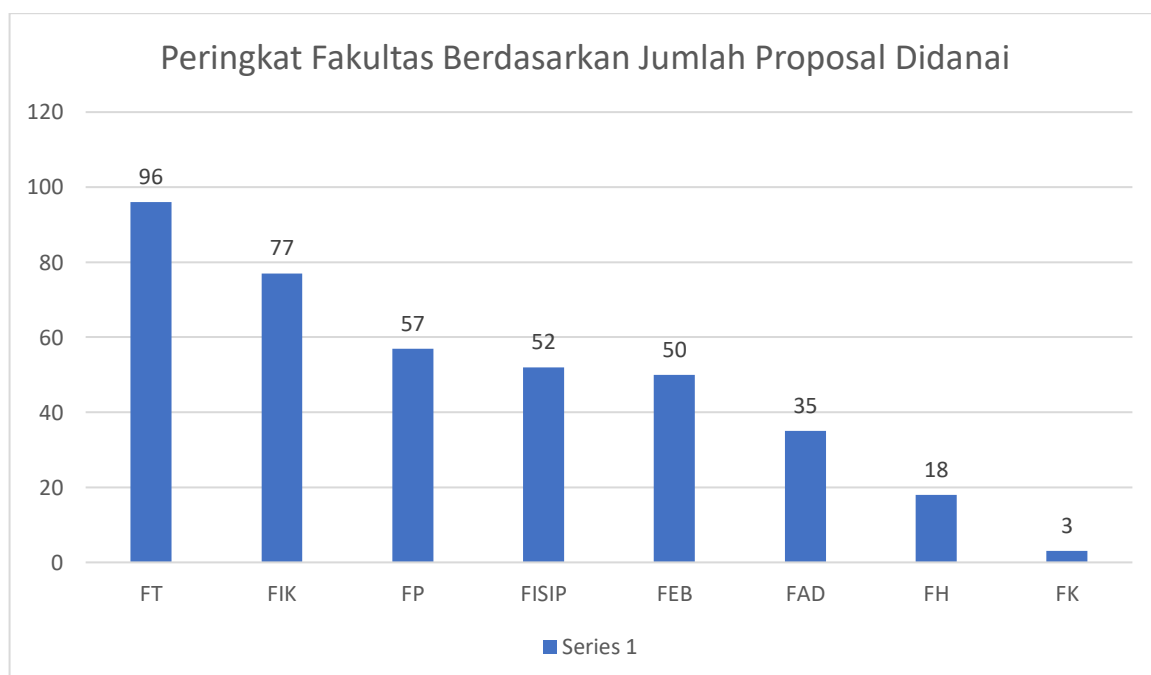
Secara internal, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur terus mengembangkan berbagai skema Pengabdian kepada Masyarakat yang bersifat kompetitif bagi dosen dan mahasiswa. Kebijakan ini menjadi peluang bagi segenap sivitas akademika Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur untuk berkompetisi memenangkan hibah Pengabdian kepada Masyarakat. Skema Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur mengalami dinamika perubahan nama, dari tahun 2022 hingga 2024. Skema yang berlaku sejak tahun 2024 adalah PKM EDU, PKM IMRIS, PKM BUMDES, PKM ITTG-PRO, PKM UPN Mengabdikan, PKM HINOVATREN, PKM KOLABORASI, KKN KOLABORASI, KKN 3T, dan KKN Internasional. Saat ini Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur memiliki 701 dosen dan 5.000 mahasiswa semester 5 dan 6 yang tersebar di 39 program studi. Dengan dukungan relasi dari industri dan pemerintah menjadi kekuatan bagi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur dalam melaksanakan program Pengabdian kepada Masyarakat. Saat ini Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur telah memiliki komitmen kerjasama dengan beberapa pemerintah daerah, diantaranya: Kabupaten Nganjuk, Kabupaten Jombang, Kabupaten Probolinggo, Kota Probolinggo, Kabupaten Bojonegoro, Kabupaten Gresik, Kabupaten Sidoarjo, Kabupaten Mojokerto, Kota Mojokerto, Kabupaten Trenggalek, Kabupaten Pasuruan, Kabupaten Jember, Kabupaten Lumajang, Kabupaten Bondowoso, Kabupaten Blitar, Kota Blitar, Kabupaten Sumenep, dan Kabupaten Kolaka.

Total alokasi **pendanaan Pengabdian kepada Masyarakat** Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur selama periode 2022–2024 adalah sebesar Rp. 4.655.425.000 dari dana internal dan hibah eksternal. Alokasi Dana Internal pada tahun 2022 sebesar Rp 1.091.000.000,00 mengalami penurunan pada tahun 2023 menjadi Rp1.529.925.000,00. Kemudian kembali mengalami peningkatan pada tahun 2024 menjadi Rp. 2.034.500.000. Produktivitas Pengabdian kepada Masyarakat pada tiap-tiap program studi dan fakultas di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur selama periode 2022-2024 sempat mengalami penurunan pada tahun 2023 di beberapa fakultas dan mengalami kenaikan pada tahun 2024, sebagaimana dapat dilihat melalui grafik pada Gambar 2.1.



**Gambar 2. 1 Gambar Produktivitas Pengabdian kepada Masyarakat setiap Fakultas pada 2022-2024**

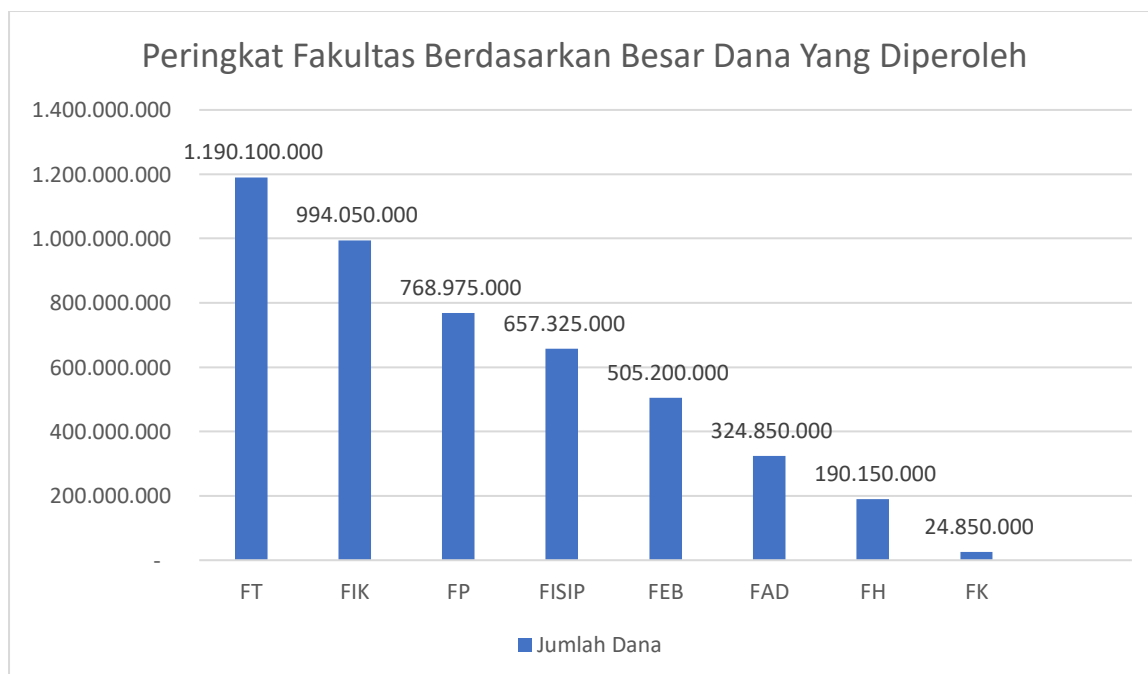
Jumlah total judul Pengabdian kepada Masyarakat di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang mendapatkan pendanaan dalam 3 (tiga) tahun terakhir dalam periode 2022-2024 adalah sebanyak 388 judul dengan total pembiayaan sebesar Rp. 4.655.425.000. Adapun untuk peringkat fakultas berdasarkan jumlah luaran Pengabdian kepada Masyarakat dapat dilihat pada Gambar 2.2.



**Gambar 2. 2 Peringkat Fakultas Berdasarkan Jumlah Judul Pengabdian kepada Masyarakat yang Didanai Selama Tahun 2022 - 2024**

Pada Gambar 2.2 diketahui FT (Fakultas Teknik) menjadi fakultas dengan jumlah judul Pengabdian kepada Masyarakat didanai terbanyak selama tahun 2022 – 2024 dengan jumlah judul Pengabdian kepada Masyarakat didanai sebanyak 96 judul. Adapun FIK (Fakultas Ilmu Komputer) berada diperingkat kedua dengan jumlah judul Pengabdian kepada Masyarakat didanai sebanyak 77 judul. Kemudian disusul dengan FEB (Fakultas Ekonomi & Bisnis), FISIP (Fakultas Ilmu Sosial & Politik), FP (Fakultas Pertanian), FH (Fakultas Hukum) dan berada diposisi terakhir FK (Fakultas Kedokteran). Fakultas Kedokteran berada diposisi terakhir dikarenakan masih berstatus fakultas baru yang didirikan pada tahun 2023. Adapun Fakultas Hukum harus berusaha untuk meningkatkan jumlah Pengabdian kepada Masyarakatnya sehingga dapat bersaing dengan fakultas lainnya dalam hal jumlah usulan judul Pengabdian kepada Masyarakat yang mendapat pendanaan.

Pada pemeringkatan berdasarkan jumlah pendanaan yang didapatkan FT masih menduduki peringkat pertama (dapat dilihat pada Gambar 2.3) dengan jumlah pendanaan sebesar Rp.1,1 miliar dan diikuti oleh FIK dengan jumlah pendanaan sebesar Rp.994 juta. Namun demikian terdapat perubahan posisi pada peringkat FP dimana sebelumnya FP menduduki peringkat lima berdasarkan jumlah usulan menjadi naik ke peringkat tiga dengan jumlah pendanaan mencapai Rp.768,9 juta menggeser FEB dan FISIP yang secara berurutan menduduki peringkat lima dan empat. Adapun grafik dapat dilihat pada Gambar 2.3.



**Gambar 2. 3 Peringkat Fakultas Berdasarkan Jumlah Pendanaan yang diperoleh Selama Tahun 2022 - 2024**

## 2.4.1 Analisis SWOT Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur



**Gambar 2. 4 Matrix Analisis SWOT Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**

### Strengths

1. Jumlah dosen sebagai pelaksana kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat yang besar. Saat ini Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur memiliki 701 orang dosen tetap sebagai peneliti yang tersebar dalam 28 Program Studi menunjukkan potensi modal SDM sebagai motor penggerak kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat. Kebhinekaan kompetensi akademik maupun penelitian yang dimiliki Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur merupakan dukungan spektrum diversitas kompetensi yang sangat lebar.
2. Terbentuknya beberapa program studi baru yang ditargetkan dalam beberapa tahun ke depan akan semakin meningkatkan dan memperkuat keragaman kompetensi akademik, penelitian maupun Pengabdian kepada Masyarakat di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur SDM yang sangat beragam ini mendukung tercapainya penyelesaian pada permasalahan yang integral dan komprehensif dengan mempertimbangkan berbagai perspektif bidang ilmu yang berbeda.

3. Klaster Unggul Kinerja Pengabdian kepada Masyarakat, memberikan kekuatan pada Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur dalam hal sumber daya, sistem penjaminan mutu, produktivitas luaran bereputasi nasional dan internasional, kepercayaan stakeholders, dan mampu menghasilkan unit bisnis dari produk intelektual.
4. Tercatat hingga September tahun 2024, jumlah mahasiswa Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur sebanyak 5.000 mahasiswa yang siap diterjunkan untuk melakukan pengabdian melalui skema 64 KKN. Salah satu aspek terpenting Pengabdian kepada Masyarakat adalah mahasiswa, karena kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat memerlukan banyak tenaga pelaksana. Keterlibatan mahasiswa dapat menumbuhkan empati terhadap permasalahan masyarakat dan negara.
5. Keberadaan 8 (enam) Pusat Studi di bawah LPPM dan P4M di semua fakultas memiliki peranan penting pada kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat dalam berbagai bidang unggulan. Fasilitas laboratorium yang dikelola oleh seluruh program studi menjadi dasar bagi terlaksananya Lab-Based Education.
6. Relasi baik dan Kerjasama dengan industri dan pemerintah menjadi modal yang andal bagi pelaksanaan kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Industri menjadi saluran bagi produk dan hasil Pengabdian kepada Masyarakat sebagai manfaat nyata.
7. Pemerintah menjadi mitra yang baik dalam pelaksanaan dan perubahan kebijakan publik yang mendukung kontribusi Pengabdian kepada Masyarakat dari Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

### **Weaknesses**

1. Masih ada Pengabdian kepada Masyarakat monodisiplin, menunjukkan kurang pemahamnya pelaksana Pengabdian kepada Masyarakat pada pentingnya pendekatan multidisiplin keilmuan untuk mengatasi persoalan di tengah masyarakat
2. Masih belum sinkronnya data Pengabdian kepada Masyarakat di tingkat Program Studi dengan LPPM, menjadikan kurangnya akurasi data penghitungan jumlah Pengabdian kepada Masyarakat dan produktivitas dosen/prodi/fakultas dalam pelaksanaan Pengabdian kepada Masyarakat.
3. Belum menggarap maksimal Pengabdian kepada Masyarakat kerja sama dengan PTS/PTN pada kegiatan berbasis kewilayahan. Beberapa kali terjadi Pengabdian kepada Masyarakat dengan program serupa berlangsung pada waktu berbeda oleh PT yang berbeda. Padahal ini dapat dikembangkan menjadi kekuatan jejaring Pengabdian kepada Masyarakat antar PT dan dapat lebih memaksimalkan manfaatnya bagi masyarakat.

4. Tidak fleksiblenya pendanaan KKN Internasional, sehingga dalam pelaksanaannya bersifat kaku dan tidak dapat menyesuaikan.
5. Masih sedikit Pengabdian kepada Masyarakat yang meraih paten, perlunya penambahan alokasi anggaran dana internal untuk mendorong lahirnya paten-paten baru. Perlunya peningkatan Pengabdian kepada Masyarakat berbasis riset.
6. Belum memiliki kerjasama Pengabdian kepada Masyarakat dengan lembaga internasional. Perlu adanya upaya dalam menjalin hubungan yang lebih dekat dengan pemerintah provinsi sehingga Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur dapat memanfaatkan dana-dana internasional.
7. Skema pendaan dan pelaksanaan Pengabdian kepada Masyarakat masih berdasarkan skema pendanaan internal dan kementerian. Belum adanya pendanaan dan Pengabdian kepada Masyarakat dengan skema swakelola.

### Opportunities

1. Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur sebagai PTN yang memiliki posisi strategis di pusat ekonomi Jawa Timur. Kawasan Gerbangkertosusila adalah salah satu pusat pertumbuhan ekonomi Jawa Timur. Sedangkan Surabaya adalah kiblat ekonomi dan sentra perdagangan bagi Kawasan Indonesia Timur. Hal ini menjadi peluang Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur dalam berkontribusi melalui Pengabdian kepada Masyarakat pada bidang transportasi, kelautan, industri pangan, teknologi informasi komunikasi, dan pemberdayaan ekonomi UMKM yang merupakan bidang-bidang fokus pertumbuhan ekonomi Jawa Timur.
2. Hubungan yang erat dengan kementerian, Pemkot/Pemda dan Balitbang pemerintah daerah Jawa Timur dalam kerangka Forum Jaringan Litbang Jawa Timur. Hubungan ini membuka peluang Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur untuk berperan aktif dalam kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat yang berhubungan dengan pembangunan wilayah pedesaan, tertinggal, dan rawan bencana.
3. Bertambahnya sumber pendanaan Pengabdian kepada Masyarakat di tingkat nasional, dengan semakin banyak skema pembiayaan Pengabdian kepada Masyarakat yang ditawarkan secara kompetitif dan terbuka dari Kemristekdikti maupun yang berasal dari CSR perusahaan. Ketersediaan dana Pengabdian kepada Masyarakat kompetitif dari berbagai sumber membuka peluang Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur untuk melaksanakan Pengabdian kepada Masyarakat secara integral dan komprehensif
4. Pengembangan Pengabdian kepada Masyarakat berbasis riset. Hal ini menjadi peluang lahirnya paten dan desain industri yang dapat memberi nilai tinggi bagi kinerja Pengabdian kepada Masyarakat sebuah perguruan tinggi

5. Keterlibatan dalam beberapa konsorsium Pengabdian kepada Masyarakat untuk membangun jejaring merupakan peluang dalam pemecahan masalah di tengah masyarakat secara lebih integratif, multidisiplin, holistik, dan berkelanjutan
6. Peluang berkontribusi dalam program Pengabdian kepada Masyarakat pemerintah. Sejak tahun 2016, Kemenristekdikti telah memulai berbagai macam program Pengabdian kepada Masyarakat di semua bidang strategis. Hal ini merupakan peluang bagi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur dapat berperan aktif dan memberikan kontribusi terbaik di bidang pangan, teknologi tepat guna, pemberdayaan ekonomi, penguatan pariwisata lokal, TIK, energi dan lingkungan, infrastruktur, dan kebencanaan.

### Threats

1. Ketatnya kompetisi untuk memperoleh dana Pengabdian kepada Masyarakat dari DRPM merupakan salah satu tantangan terbesar dosen-dosen Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Perlunya peningkatan kapasitas agar mampu berkompetisi dengan berbagai kelompok Pengabdian kepada Masyarakat dari Perguruan Tinggi.
2. Kebijakan seleksi proposal Pengabdian kepada Masyarakat tanpa mempertimbangkan capaian kluster kinerja menjadikan suasana kompetisi bebas tanpa mengenal strata.
3. Tingkat kepercayaan stakeholder, dalam hal ini penyedia CSR pada Perguruan Tinggi, hanya fokus pada Perguruan Tinggi tertentu. Hal ini merupakan tantangan serius bagi pejuang Pengabdian kepada Masyarakat di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Jumlah Pengabdian kepada Masyarakat dari CSR angkanya sangat rendah, karena secara umum perusahaan sebagai penyedia dana CSR untuk Pengabdian kepada Masyarakat memiliki tingkat kepercayaan yang tinggi hanya pada beberapa perguruan tinggi.
4. Pengabdian kepada Masyarakat yang berfokus pada produk unggulan tergolong sedikit jumlahnya. Seleksi tingkat pertama proposal adalah di reviewer internal. Pentingnya penyamaan persepsi para reviewer terhadap tema-tema unggulan Pengabdian kepada Masyarakat yang dimiliki Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Pada beberapa kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat yang tidak sesuai tema, hanya bersifat pengulangan atau sekadar replikasi program di tempat yang lain.

# 2.4 Capaian Tahun 2022-2024

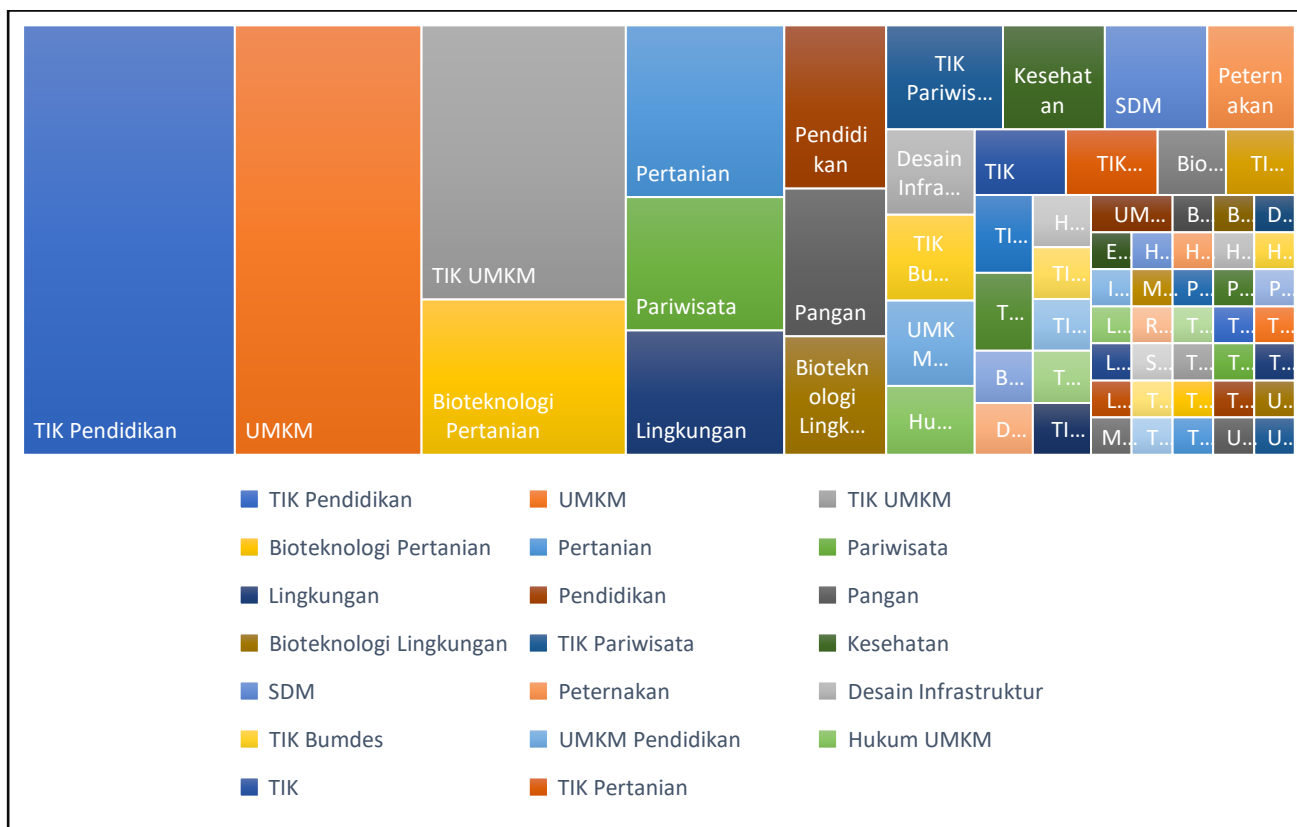
Aktivitas dosen dalam melaksanakan Pengabdian kepada Masyarakat dalam 3 (tiga) tahun terakhir pada beberapa skim cukup beragam dan mengalami peningkatan pada beberapa tahun terakhir. Kondisi tersebut menunjukkan bahwa dosen Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur mempunyai antusiasme dalam melakukan Pengabdian kepada Masyarakat, dilain pihak meningkatnya aktivitas dalam kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat juga diimbangi dengan kualitas Pengabdian kepada Masyarakat yang dilakukan. Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur (Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur) sebagai lembaga pendidikan tinggi, berkewajiban menghasilkan sumber daya yang kompeten, berbudaya riset, dan berkarakter bela negara yang ikut berperan aktif dalam pembangunan dan pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi. Sebagai perguruan tinggi berbasis riset yang berkarakter bela negara Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur berkewajiban mengembangkan dan menerapkan ilmu pengetahuan dan teknologi yang mampu menciptakan nilai tambah maksimal untuk mencapai kesejahteraan masyarakat dan bangsa Indonesia. Salah satunya melalui pelaksanaan dan pengembangan kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat. Adapun berikut terlampir di Tabel 2.1. tentang judul PkM yang didanai periode 2022 hingga 2024.

**Tabel 2.1 Frekuensi Tema Pengabdian kepada Masyarakat Tahun 2022-2025**

Tema	Frekuensi
TIK Pendidikan	60
UMKM	53
TIK UMKM	37
Bioteknologi Pertanian	21
Pertanian	18
Pariwisata	14
Lingkungan	13
Pendidikan	11
Pangan	10
Bioteknologi Lingkungan	8
TIK Pariwisata	8
Kesehatan	7
SDM	7
Peternakan	6
Desain Infrastruktur	5
TIK Bumdes	5

Tema	Frekuensi
UMKM Pendidikan	5
Hukum UMKM	4
TIK	4
TIK Pertanian	4
Bioteknologi	3
TIK Kesehatan	3
TIK pendidikan	3
TTG UMKM	3
Bioteknologi Peternakan	2
Dokumen Kebijakan	2
Hukum dan UMKM	2
TIK dan UMKM	2
TIK Komunitas	2
TIK Masyarakat	2
TIK Pemerintah	2
UMKM Pariwisata	2
Bioteknologi Industri	1
Budaya dan Pariwisata	1
Desain Interiror	1
Energi alternatif	1
Hukum	1
Hukum dan Pendidikan	1
Hukum Pendidikan	1
Hukum, TIK, dan Pertanian	1
Infrastruktur	1
Lingkungan dan Kesehatan	1
Lingkungan dan Pendidikan	1
Lingkungan Pariwisata	1
Manajemen Kesehatan	1
Masyarakat	1
Pangan dan Kesehatan	1
Pendidikan dan Lingkungan	1
Produksi	1
Rancangan Infrastruktur	1
Sosial Pendidikan	1
TIK Bioteknologi	1
TIK dan Bioteknologi	1
TIK dan Kesehatan	1
TIK dan Pariwisata	1
TIK Lingkungan	1
TIK Pangan	1
TIK Swasta	1
TIK, Pertanian dan Pangan	1
TIK, Pertanian, Kesehatan	1
TTG Masyarakat	1
TTG Pendidikan	1

Tema	Frekuensi
UMKM dan SDM	1
UMKM Lingkungan	1
UMKM Pangan	1
<b>Total</b>	<b>361</b>



**Gambar 2. 5 Visualiasi Frekuensi Tema Pengabdian kepada Masyarakat UPNVJT Tahun 2022-2024**

Tema Prioritas Pengabdian kepada Masyarakat Tahun 2020-2024:

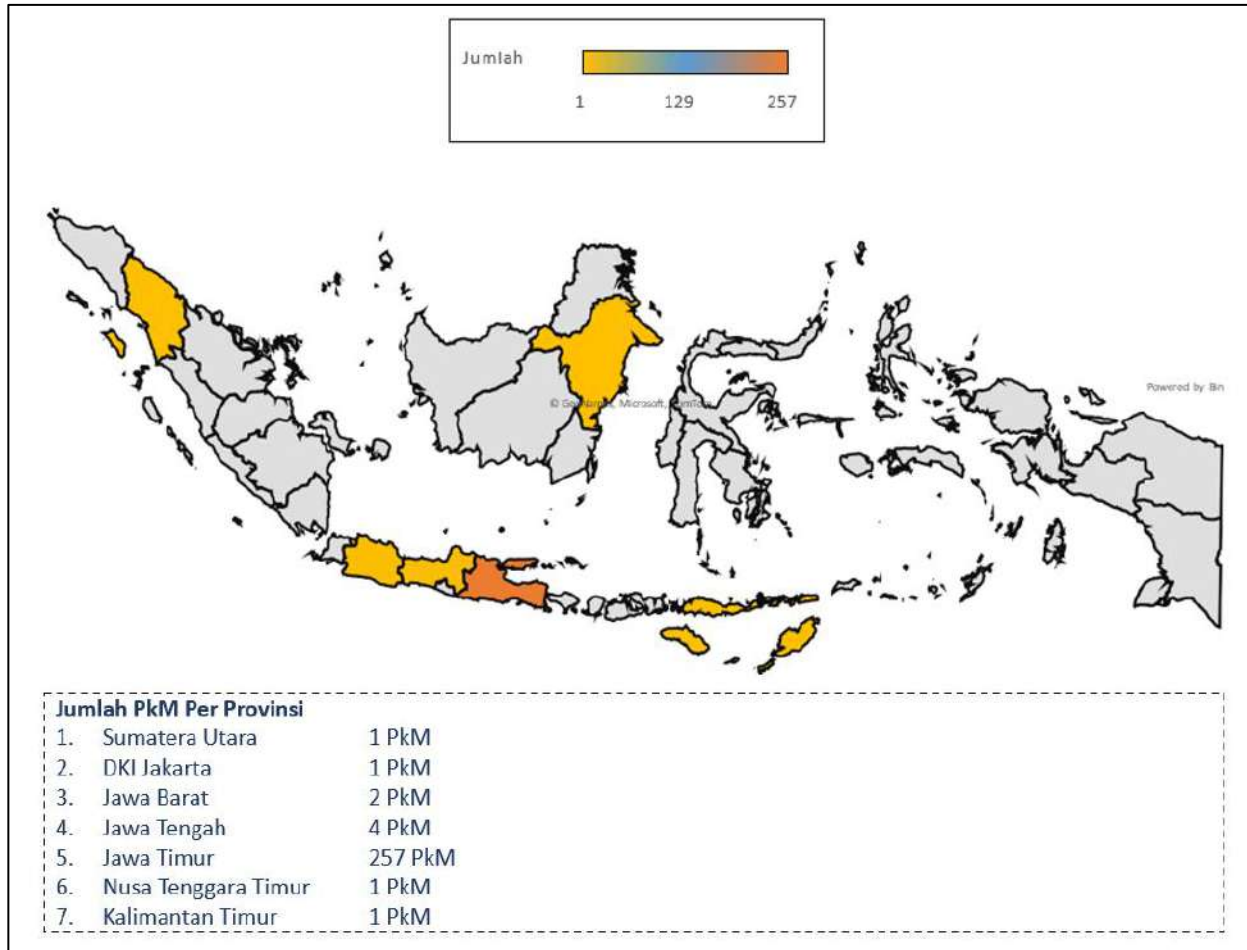
- 1) Pertanian dan Pangan
- 2) Bioteknologi
- 3) Energi
- 4) TIK
- 5) Sosial dan Hukum

Pada Tabel 2.1 terdapat 361 Pengabdian kepada Masyarakat yang memperoleh pendanaan dari LPPM. Dari 361 kegiatan, terdapat 61 tema berdasarkan kata kunci pada judul Pengabdian kepada Masyarakat, kemudian diolah menggunakan software SPSS untuk mengetahui frekuensi dari tema-tema tersebut. Jumlah frekuensi tema juga dapat dilihat pada visualisasi Gambar 2.5. Diketahui, tema TIK pada bidang pendidikan merupakan tema terbanyak dengan frekuensi sejumlah 61 kegiatan, di ikuti dengan tema UMKM sejumlah 53 kegiatan, dan TIK UMKM sejumlah 37 kegiatan. TIK juga terdapat pada gabungan dengan tema-tema lainnya seperti pariwisata, pertanian, dan Bumdes.

Sementara frekuensi tema terkecil berada pada hukum, infrastruktur, lingkungan, dan pangan.

Dari seluruh tema yang teridentifikasi, hampir semuanya memiliki relevansi dengan tema prioritas Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur Tahun 2020-2025. Dengan relevansi tertinggi yaitu pada tema **TIK**, diikuti sosial humaniora, bioteknologi, pertanian dan pangan, dan yang paling rendah adalah **energi** dengan jumlah satu kegiatan.

Berdasarkan hasil analisis frekuensi, tema yang memiliki **tingkat kejenuhan paling tinggi adalah TIK**. Dan terdapat juga tema-tema baru yang dapat dipertimbangkan menjadi potensi tema di masa yang akan datang, yaitu **teknik infrastruktur, teknik lingkungan, dan kesehatan**.



**Gambar 2. 6 Sebaran Wilayah Pengabdian kepada Masyarakat UPNVJT Tahun 2020-2024**

Sebaran Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur pada Tahun 2022-2024 tersebar di 7 (tujuh) provinsi yang ada di Indonesia, yaitu Provinsi Sumatera Utara, DKI Jakarta, Provinsi Jawa Barat, Provinsi Jawa Tengah, Provinsi Timur, Provinsi Nusa Tenggara Timur, dan Provinsi Kalimantan Timur. Persebaran Pengabdian kepada Masyarakat di wilayah Provinsi Jawa Timur adalah yang tertinggi dibandingkan dengan provinsi lainnya. Hal ini disebabkan karena Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur berlokasi di Provinsi Jawa Timur, yang mana Provinsi Jawa Timur merupakan fokus utama dari pelaksanaan Pengabdian kepada Masyarakat sesuai dengan nama institusi yaitu Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Namun tidak menutup kemungkinan Universitas Pembangunan Nasional “Veteran”



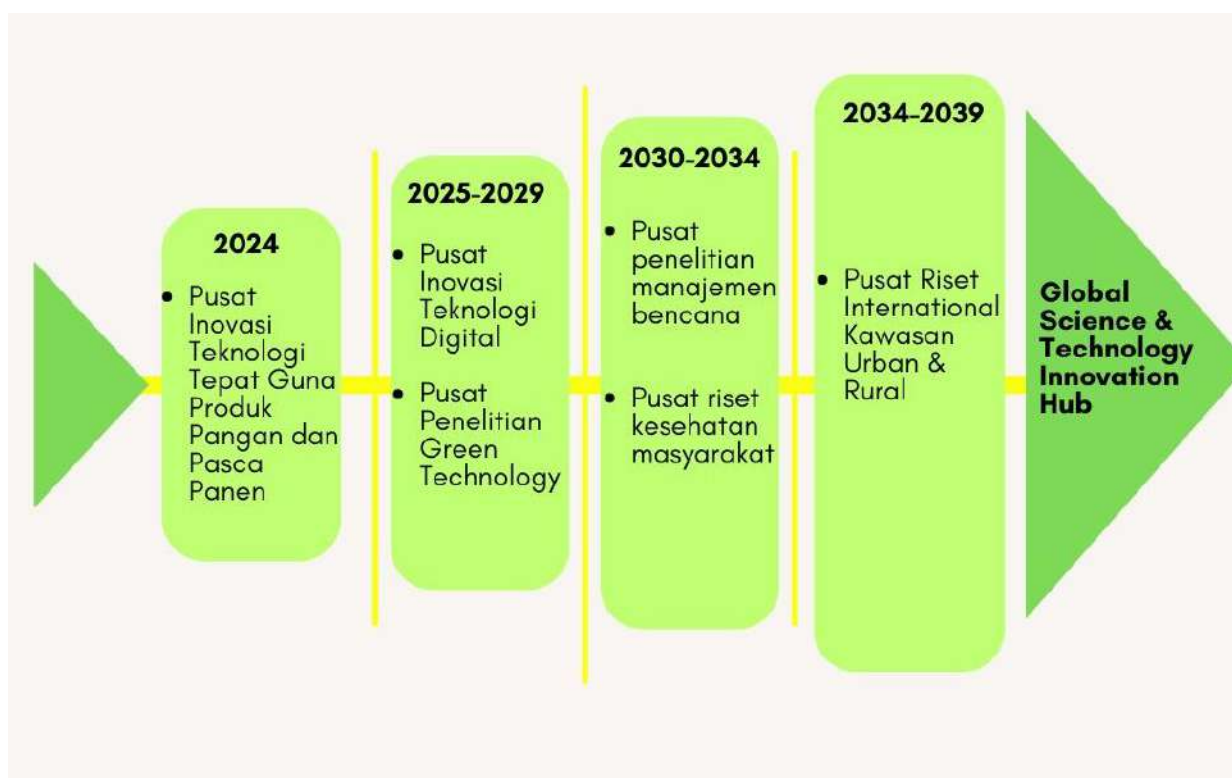
“Veteran” Jawa Timur nantinya tidak hanya bersumber dari dana internal dan kementerian, namun juga kontribusi dari Pemerintah Daerah, Dinas Pemerintah Provinsi dan Pemerintah Kabupaten/Kota, Pemerintah Pusat, Perusahaan melalui CSR dan atau program lainnya, baik dari dalam maupun luar negeri. Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur sebagai perguruan tinggi yang memiliki keunggulan dalam bidang Teknologi Tepat Guna (Sains dan sosial humaniora) secara konsisten mengintegrasikan program Pengabdian kepada Masyarakat dengan kegiatan aplikasi keilmuan sains dan sosial humaniora untuk memenuhi kebutuhan masyarakat. Dalam pelaksanaan program dan kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur selalu memperhatikan isu terkait bencana alam, kemaritiman, kemanusiaan, ketahanan pangan, ekonomi kreatif, UMKM, pariwisata lokal, pembangunan desa dan daerah tertinggal, bina desa, desa mandiri, dan desa wisata. Selain itu Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur juga menjalankan program Pengabdian kepada Masyarakat yang sejalan dengan RPJM Provinsi Jawa Timur dan Program-program nasional dari beberapa kementerian.

Keterlibatan program Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur dalam penanganan isu-isu tersebut membutuhkan solusi yang bersifat multidisiplin keilmuan. Untuk itulah secara konsisten, program-program pengabdian kepada masyarakat di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur sangat menghargai keragaman intelektual dalam mengatasi masalah di tengah masyarakat. Keterlibatan kelompok dosen dari berbagai bidang ilmu menjadi keutamaan dan keunggulan Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur dalam pelaksanaan kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat yang didanai oleh internal maupun eksternal.

# 2.5 Peran Institusi

## 2.5.1 Peran Institusi Melalui Rencana Jangka Panjang

Roadmap riset unggulan Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur direncanakan akan dicapai pada tahun 2039 dengan tujuan menjadi *global science & technology innovation hub*. Adapun roadmap tersebut akan dimulai pada tahun 2024 dengan menjadi pusat inovasi teknologi tepat guna produk pangan dan pasca panen. Adapun untuk lebih lengkapnya terdapat pada Gambar 2.8.

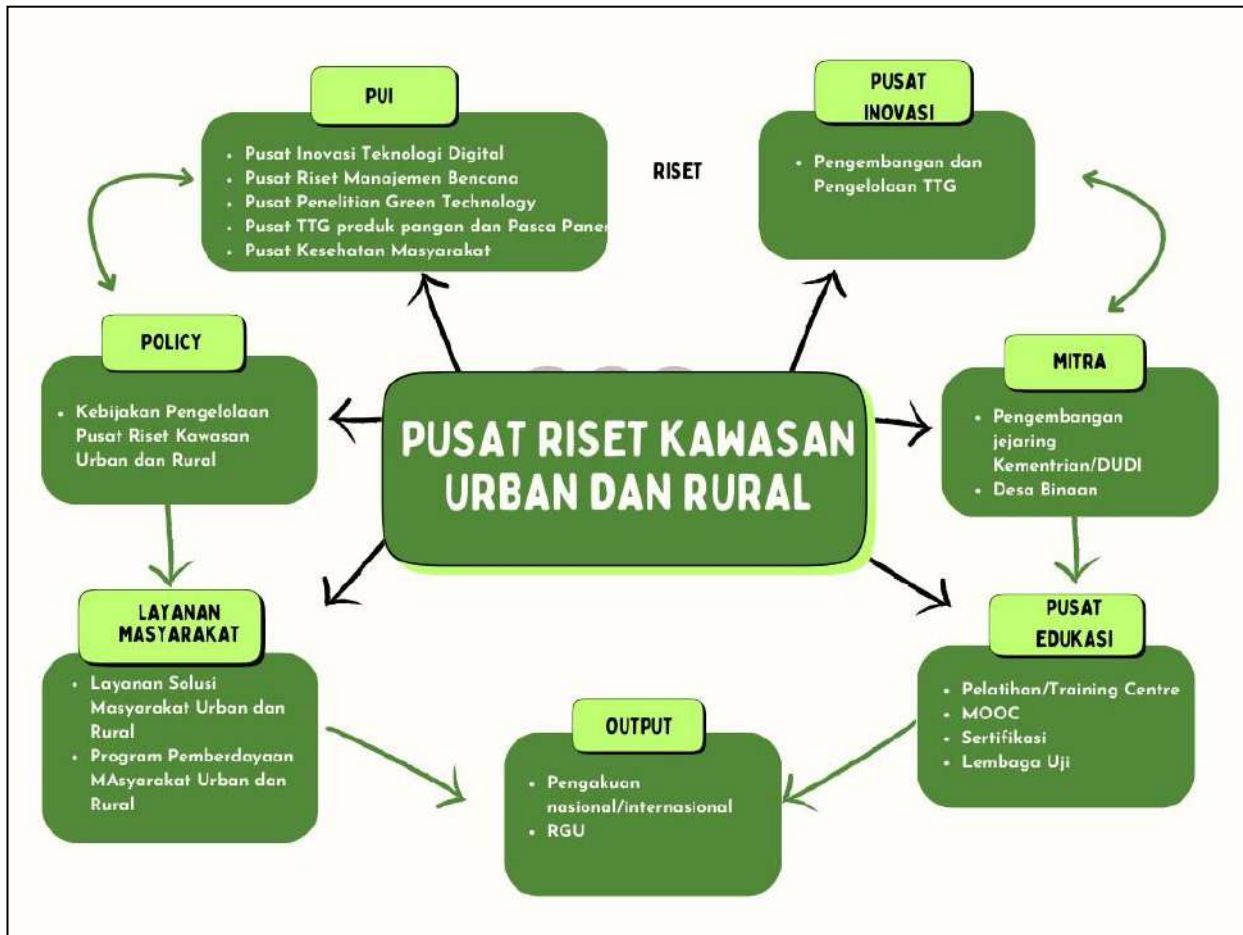


**Gambar 2. 8 Rencana Jangka Panjang Riset Unggulan Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**

LPPM sebagai lembaga penunjang akademik menjadikan roadmap riset yang dimiliki oleh Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur sebagai acuan dalam menyusun Rencana Strategis 2025 – 2029. Melalui unit kerja Pengabdian kepada Masyarakat, LPPM mendorong sivitas akademika Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur untuk melakukan Pengabdian kepada Masyarakat dengan berbasis *green technology*. Adapun *green technology* merupakan salah satu penunjang utama dalam mewujudkan tema besar: **“membangun kawasan urban dan rural yang berkelanjutan dengan karakter bela negara”**. Lebih lanjut dalam mewujudkan tema tersebut,

Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur juga berupaya untuk mewujudkan kebijakan pusat riset kawasan urban dan rural.

Kebijakan Pusat Riset Kawasan urban dan rural mengatur hubungan antara Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur dengan mitra baik Dunia Usaha dan Dunia Industri (DUDI) maupun lembaga pemerintah. Melalui peningkatan kerja sama dengan mitra DUDI dan lembaga pemerintah diharapkan produk hasil riset dan inovasi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur dapat diterima industri dan masyarakat luas. Adapun gagasan kebijakan pusat riset kawasan urban dan rural dapat dilihat pada Gambar 2.9.

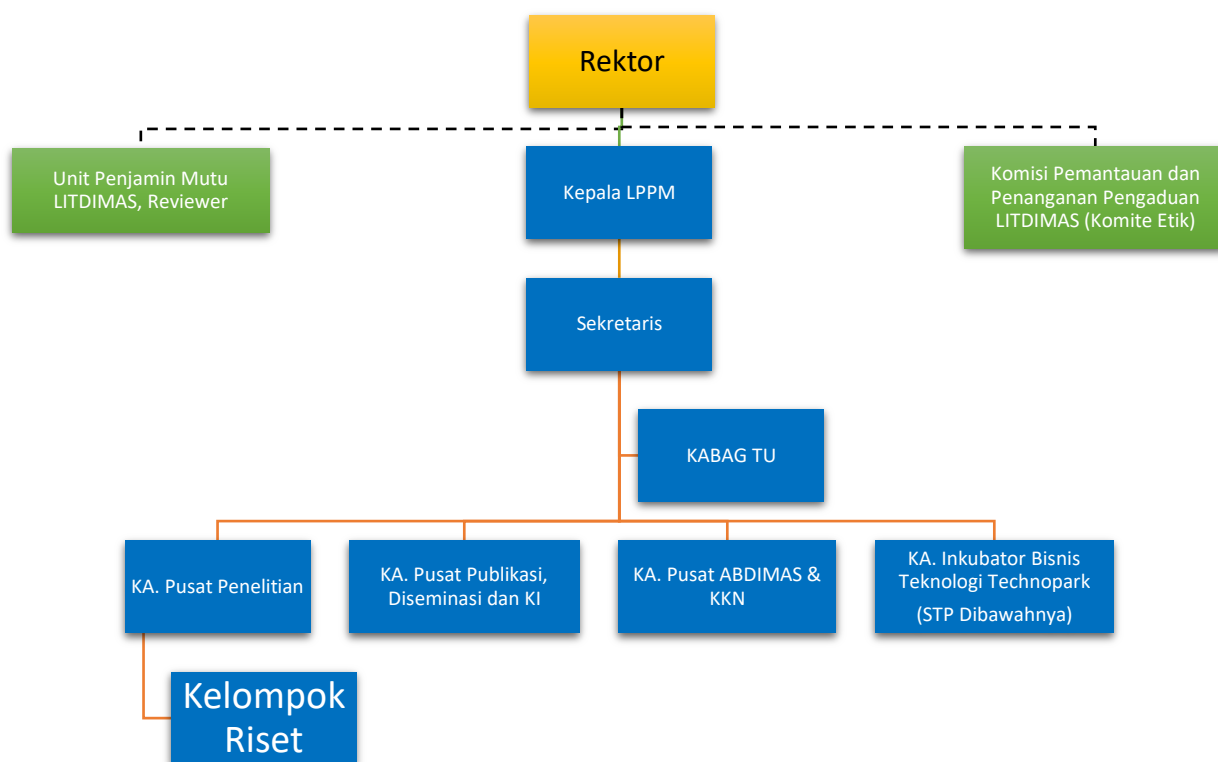


**Gambar 2. 9 Peta Konsep Pusat Riset Kawasan Urban dan Rural Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**

Pada akhirnya sebagai bentuk implementasi dari hasil riset dan inovasi Pusat Riset Kawasan Urban dan Rural serta bentuk pengakuan masyarakat, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur mengembangkan Pusat Layanan solutif masyarakat berbasis kawasan rural dan urban. Pusat layanan solutif ini merupakan bentuk kontribusi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur terhadap pembangunan, terutama pada masyarakat di kawasan urban dan rural. Di samping itu sebagai produk riset dan inovasi dari pusat riset kawasan urban dan rural, akan dikembangkan (1) sistem pembelajaran dalam bentuk Lab Based Education (LBE) yang bertujuan untuk mengintegrasikan penelitian dengan pengajaran, serta dikembangkan juga (2) Pusat Edukasi yang melayani pendidikan dan pelatihan (training center), pelatihan dan sertifikasi serta MOOC

terkait modul-modul pembelajaran yang dihasilkan oleh pusat riset kawasan rural dan urban. Pengembangan dan penguatan platform Pusat Riset Kawan Urban dan Rural tersebut merupakan upaya untuk meningkatkan *positioning* dan *image* Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur di tingkat internasional. Dengan demikian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur akan dikenal di level internasional. Kondisi tersebut akan memudahkan Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur dalam mengembangkan jejaring dengan perguruan tinggi dan institusi baik di dalam maupun di luar negeri. Platform tersebut juga memberi peluang Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur untuk menjalankan otonomi pendidikan tinggi yang lebih luas yang bermanfaat untuk menjalin jejaring, menumbuhkan suasana akademik yang berkualitas, meningkatkan kualitas akademik, serta membuka program akademik yang lebih mandiri dengan tetap mempertimbangkan kompetensi keilmuan, kebutuhan masyarakat serta kemampuan dalam pengembangan IPTEK. Oleh karena itu dibutuhkan dukungan finansial yang lebih besar guna mendukung pengembangan program akademik dan non akademik di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Melalui pengembangan Pusat Riset Kawasan Urban dan Rural tersebut dan perubahan status menjadi PTNBH, hal ini dapat dimanfaatkan Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur untuk meningkatkan kemampuan *revenue generating* (RGU) sehingga dapat mewujudkan *sustainability financial*.

### 2.6.2 Struktur Organisasi dan Tugas Pokok Fungsi



**Gambar 2. 10 Struktur Organisasi LPPM Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**

Dalam struktur keorganisasian, LPPM Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur bertanggung jawab langsung kepada Rektor. Proses Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat di LPPM Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur dilaksanakan secara berjenjang dari universitas sampai ke fakultas, bahkan dilaksanakan sampai ke program studi, sehingga mencapai hasil yang lebih baik dan maksimal, maka dalam menjalankan tugasnya, LPPM mempunyai rekan kerja secara terstruktur.

## 1. Kepala LPPM

Fungsi:

- a. Merencanakan dan menetapkan kebijakan dan sasaran mutu LPPM
- b. Melakukan kontrol atas pelaksanaan rencana kerja yang sudah ditetapkan sebelumnya.

Tugas Pokok:

- a. Memegang tanggung jawab tertinggi terhadap semua Jasa Pelayanan yang dihasilkan oleh LPPM Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
- b. Bertanggung jawab untuk menetapkan kebijakan dan sasaran mutu LPPM.
- c. Bertanggung jawab untuk memastikan bahwa rencana kerja LPPM dilaksanakan untuk mencapai sasaran mutu, dan sistem manajemen mutu tetap dilaksanakan sesuai dengan perubahan/perkembangan LPPM.
- d. Menyusun program kerja LPPM sebagai pedoman pelaksanaan tugas.
- e. Menyusun Rencana Strategis Penelitian dan Rencana Strategis Pengabdian kepada Masyarakat berdasarkan Rencana Jangka Panjang Riset Unggulan Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
- f. Mengorganisasikan para Kepala Pusat dalam melaksanakan tugas agar terjalin kerjasama yang baik
- g. Membina tenaga kependidikan dan staf di lingkungan LPPM untuk meningkatkan kemampuan dan disiplin kerja
- h. Menetapkan rumusan informasi hasil Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat berdasarkan ketentuan yang berlaku untuk diketahui oleh masyarakat.
- i. Menetapkan kriteria dan menelaah makalah ilmiah sesuai dengan jenisnya sebagai bahan artikel untuk jurnal ilmiah di LPPM.
- j. Menetapkan rumusan naskah kerjasama Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat dengan instansi terkait di luar Universitas (nasional dan internasional) sebagai pedoman kerja.
- k. Menyusun laporan LPPM sesuai dengan hasil yang telah dicapai sebagai pertanggungjawaban pelaksanaan tugas.
- l. Melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh pimpinan.

## 2. Sekretaris LPPM

### Tugas Pokok:

- a. Membantu pimpinan LPPM menjalankan tugas administratifnya.
- b. Membantu menjalankan program kerja LPPM.
- c. Menyusun laporan-laporan baik kegiatan dan keuangan serta laporan tahunan kegiatan LPPM
- d. Menata dan mengkoordinasikan manajemen teknis administrasi LPPM.
- e. Memeriksa semua surat-surat masuk dan surat keluar yang ditandatangani ketua LPPM.
- f. Mendampingi pimpinan LPPM dalam rapat-rapat rutin dengan jajaran para pimpinan lain dan para kepala pusat dalam rangka pencatatan notulensi.
- g. Melaksanakan urusan kesekretariatan di lingkungan lembaga, berdasarkan ketentuan yang berlaku untuk kelancaran pelaksanaan tugas
- h. Menyusun konsep usulan pengadaan barang perlengkapan sesuai dengan data dan informasi sebagai bahan masukan pimpinan LPPM
- i. Menyusun konsep usulan penghapusan barang perlengkapan sesuai dengan data dan informasi sebagai bahan masukan Kepala LPPM
- j. Menjaga dan merawat aset yang ada di LPPM serta menginventarisir keseluruhan sarana-prasarana yang ada di LPPM
- k. Melaksanakan urusan kesekretariatan di lingkungan lembaga, berdasarkan ketentuan yang berlaku untuk kelancaran pelaksanaan tugas
- l. Menyusun konsep jadwal kegiatan lembaga sesuai dengan data dan informasi sebagai masukan untuk Kepala LPPM
- m. Menghimpun dan mengadministrasikan usulan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat

## 3. Kepala Pusat Penelitian

### Fungsi:

- a. Merencanakan dan menetapkan kebijakan dalam pelaksanaan penelitian
- b. Melaksanakan program-program penelitian yang sudah disepakati bersama dengan Kepala LPPM dan juga pimpinan yang lain.
- c. Melakukan kontrol atas pelaksanaan rencana kerja penelitian yang sudah ditetapkan sebelumnya.

### Tugas Pokok:

- a. Memegang tanggung jawab terhadap pelaksanaan penelitian di setiap fakultas.
- b. Bertanggung jawab untuk menetapkan kebijakan dan sasaran mutu penelitian.
- c. Bertanggung jawab untuk memastikan bahwa rencana kerja penelitian dilaksanakan untuk mencapai sasaran mutu, dan sistem manajemen mutu tetap dilaksanakan sesuai dengan perubahan/perkembangan LPPM Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

- d. Menyusun rencana dan program kerja Penelitian sebagai pedoman pelaksanaan tugas.
- e. Menyusun Rencana Strategis Penelitian berdasarkan roadmap penelitian dan mengembangkan payung penelitian berbasis IPTEKS serta menentukan arah Penelitian.
- f. Mengkoordinasikan dan membina staf pusat penelitian dalam melaksanakan tugas agar terjalin kerjasama yang baik dan untuk meningkatkan kemampuan dan disiplin kerja.
- g. Menetapkan rumusan informasi hasil penelitian berdasarkan ketentuan yang berlaku untuk diketahui oleh masyarakat.
- h. Menetapkan kriteria dan menelaah makalah ilmiah sesuai dengan jenisnya sebagai bahan makalah untuk jurnal ilmiah di LPPM.
- i. Menetapkan rumusan naskah kerjasama penelitian dengan instansi terkait di luar Universitas (nasional dan internasional) sebagai pedoman kerja.
- j. Menyusun laporan kegiatan program penelitian sesuai dengan hasil yang telah dicapai sebagai pertanggung jawaban pelaksanaan tugas.
- k. Melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh atasan.

#### **4. Kepala Pusat Pengabdian kepada Masyarakat dan Kuliah Kerja Nyata**

Fungsi:

- a. Merencanakan dan menetapkan kebijakan dalam pelaksanaan Pengabdian kepada Masyarakat dan Kuliah Kerja Nyata.
- b. Melaksanakan program-program Pengabdian kepada Masyarakat dan Kuliah Kerja Nyata yang sudah disepakati bersama dengan Kepala LPPM dan pimpinan yang lain.
- c. Melakukan kontrol atas pelaksanaan rencana kerja Pengabdian kepada Masyarakat dan Kuliah Kerja Nyata yang sudah ditetapkan sebelumnya.

Tugas Pokok:

- a. Memegang tanggung jawab terhadap pelaksanaan Pengabdian kepada Masyarakat dan Kuliah Kerja Nyata.
- b. Bertanggung jawab untuk menetapkan kebijakan dan sasaran mutu Pengabdian kepada Masyarakat dan Kuliah Kerja Nyata di LPPM.
- c. Bertanggung jawab untuk memastikan bahwa rencana kerja Pengabdian kepada Masyarakat dan Kuliah Kerja Nyata dilaksanakan untuk mencapai sasaran mutu, dan sistem manajemen mutu tetap dilaksanakan sesuai dengan perubahan/perkembangan LPPM Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
- d. Menyusun rencana dan program kerja sebagai pedoman pelaksanaan tugas
- e. Menyusun Rencana Strategis Pengabdian kepada Masyarakat berdasarkan Rencana Jangka Panjang Riset Unggulan Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
- f. Mengkoordinasikan dan membina staf dan tenaga kependidikan di Pusat Pengabdian kepada

Masyarakat dalam melaksanakan tugas agar terjalin kerjasama yang baik.

- g. Menetapkan rumusan informasi hasil kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat dan Kuliah Kerja Nyata berdasarkan ketentuan yang berlaku untuk diketahui oleh masyarakat.
- h. Menetapkan kriteria dan menelaah artikel ilmiah sesuai dengan jenisnya sebagai bahan untuk jurnal ilmiah di LPPM.
- i. Menetapkan rumusan naskah kerjasama Pengabdian kepada Masyarakat dan Kuliah Kerja Nyata dengan instansi terkait di luar Universitas (nasional dan internasional) sesuai program kerja.
- j. Menyusun laporan kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat dan Kuliah Kerja Nyata sesuai dengan hasil yang telah dicapai sebagai pertanggungjawaban pelaksanaan tugas.
- k. Melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh pimpinan.

## 5. Kepala Pusat Diseminasi, Publikasi, dan HKI

Tugas Pokok:

- a. Bersama kepala pusat terkait memverifikasi data hasil penelitian atau Pengabdian kepada Masyarakat, melakukan rekapitulasi data dan mengirimkannya sesuai kepentingannya (Akreditasi dan atau pemeringkatan) dan pembuatan prosiding/buku/jurnal atas hasil karya akademisi.
- b. Melaksanakan tugas lain yang diberikan atasan. Mengkomunikasikan program LPPM dengan kapuslit dan sebaliknya, mendata dan menginformasi kegiatan kapuslit kepada LPPM.
- c. Membuat laporan dan mendokumentasikan kegiatan LPPM termasuk kegiatan pusat studi.
- d. Bersama Kepala Pusat Penelitian dan Kepala Pusat Pengabdian kepada Masyarakat mendata hasil karya penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat dosen-dosen, termasuk hasil karya yang dilaporkan dalam BKD.
- e. Menyusun laporan publikasi dan mendokumentasikan seluruh hasil karya dosen- dosen.

## 6. Kepala Inkubator Bisnis Technopark (Science and Technology Park/STP)

Peran dan fungsi STP di perguruan tinggi Tahun 2024, yaitu:

- a Mendukung kewirausahaan mahasiswa
- b Transfer teknologi dan komersialisasi hasil riset
- c Bimbingan dan mentoring bisnis
- d Akses sumber daya dan fasilitas (Inkubator bisnis memiliki *inwall* dan *teaching industry/miniplan*)
- e Akses terhadap pendanaan
- f Akselerasi pertumbuhan Start-Up
- g Pendidikan kewirausahaan/*coaching clinic*
- h Pengembangan produk dan validasi pasar
- i Pengembangan jaringan dan kolaborasi/*(bussines matching)*

Komponen utama STP yang terdapat di LPPM UPN "Veteran" Jawa Timur, yaitu:

- a Inkubator bisnis
- b Laboratorium riset
- c Pusat prototipe (TTG) dan manufaktur
- d Coworking space dan fasilitas kantor
- e Layanan pendukung (supervisi dan mentoring legalitas usaha, legalitas produk, strategi pemasaran)

## 7. Kepala Bagian Tata Usaha

Tugas Pokok:

- a. Mendukung dan mensinergikan program/kegiatan LPPM Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur
- b. Mengkomunikasikan program LPPM dengan fakultas dan sebaliknya, mendata dan menginformasi kegiatan kapuslit fakultas kepada LPPM.
- c. Membuat laporan dan mendokumentasikan kegiatan LPPM termasuk kegiatan pusat studi.
- d. Bersama Kepala Pusat Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat mendata hasil karya penelitian dosen-dosen Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jawa Timur, termasuk hasil karya yang dilaporkan dalam BKD.
- e. Mempersiapkan bahan evaluasi dan monitoring pelaksanaan kegiatan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.
- f. Melakukan pengarsipan dokumen yang berhubungan dengan kegiatan Penelitian dan kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat

### 2.6.3. Program Kerja Tahunan Pengabdian kepada Masyarakat dan KKN

Program kerja LPPM bidang Pengabdian kepada Masyarakat dalam satu tahun meliputi:

- 1) Pengabdian kepada Masyarakat Pendanaan internal dan eksternal
- 2) Kuliah Kerja Nyata (KKN)

Pengembangan Pusat Pengabdian kepada Masyarakat dan Kuliah Kerja Nyata Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur mengacu pada pengembangan pengabdian kepada masyarakat yang diarahkan oleh Direktorat Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat (DRPM) Kementerian Riset dan Pendidikan Tinggi. Pengembangan Pengabdian kepada Masyarakat pada saat ini dikonseptualisasikan sebagai (1) Kegiatan yang memposisikan masyarakat sebagai mitra pembangunan, (2) Dana investasi jangka panjang, (3) Sinergi berkelanjutan antar program, (4) Gabungan inovasi IPTEKS strategis, (5) Adanya insentif publikasi dan penelitian, serta (6) Peluang bagi mitra untuk berinvestasi.

Pusat Pengabdian kepada Masyarakat dan Kuliah Kerja Nyata diarahkan pada kegiatan yang berfungsi sebagai (1) Pendukung kemandirian bangsa, (2) Sinergi implementasi Tri Dharma

perguruan tinggi, (3) implementasi melalui berbagai kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat dan dan Kuliah Kerja Nyata, (4) adanya nilai tambah dari luaran berbagai Pengabdian kepada Masyarakat dan Kuliah Kerja Nyata, (5) peluang kerjasama nasional dan internasional. Sejalan dengan kebijakan DRPM dan Program kerja LPPM Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur menjadikan Pusat Pengabdian kepada Masyarakat dan Kuliah Kerja Nyata (Pusdimas dan KKN) sebagai motor penggerak perubahan masyarakat menjadi lebih berdaya dan mandiri melalui penerapan IPTEKS secara optimal. Pusdimas dan KKN harus mampu mendorong tumbuhnya budaya pengabdian bagi sivitas akademika dengan berbekal jiwa bela negara, entrepreneurship, disertai karakter terpuji.

Untuk mendukung kinerja PkM di Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur, telah memiliki berbagai perangkat halus yang menjadi pengarah dalam pelaksanaan program dan kegiatan. Perangkat-perangkat tersebut, antara lain program kerja, peta jalan, sasaran program strategis, pelaksanaan program, manual prosedur, dan lain lain.

Proses pelaksanaan kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur menunjukkan perbaikan dan inovasi dari tahun ke tahun. Sejak tahap sosialisasi, pelatihan, seleksi proposal, monitoring dan evaluasi, hingga pelaporan akhir telah memanfaatkan aplikasi online Sistem Informasi Manajemen Riset (SIMARIS) di <https://home.upnjatim.ac.id/simaris/home>. Semua panduan kegiatan litabmas tersedia di aplikasi tersebut dan di website LPPM <https://lppm.upnjatim.ac.id/page/download>.

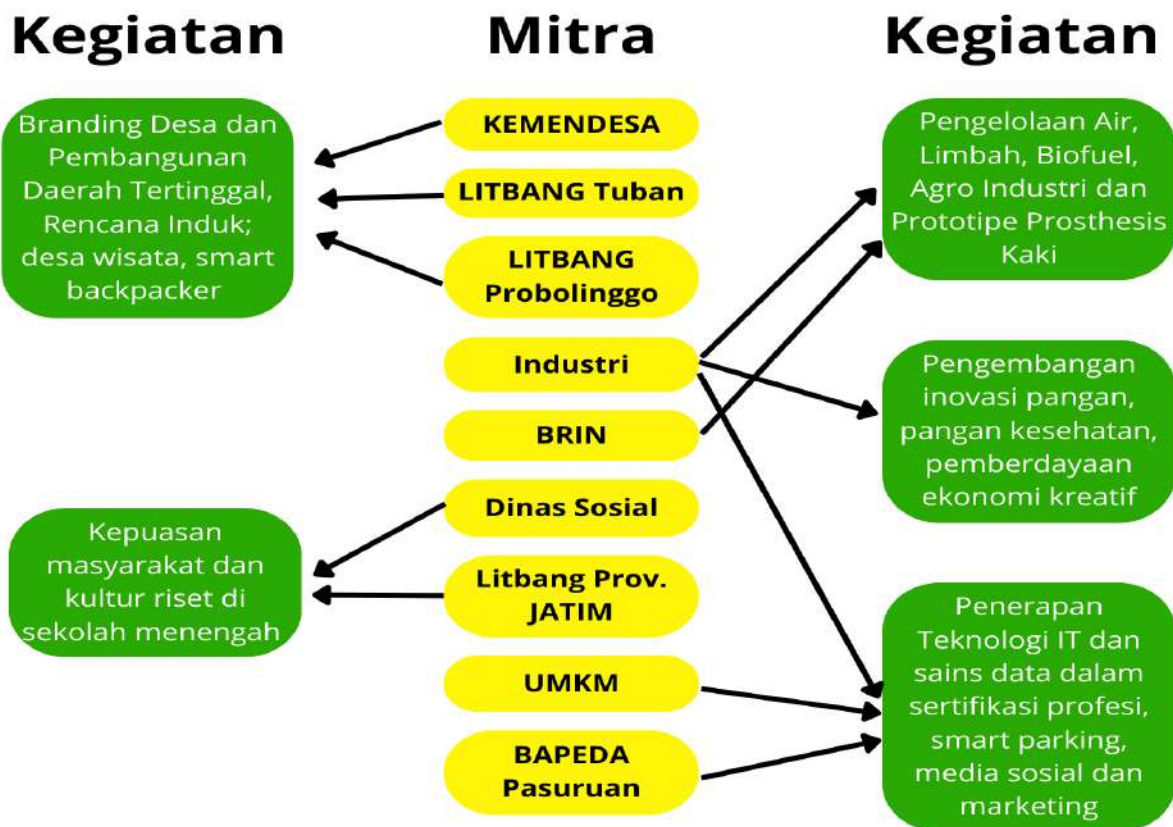
#### **2.6.4. Kegiatan Pengembangan SDM Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur di Bidang Pengabdian Kepada Masyarakat**

Dalam kebijakan pembinaan dan pengembangan kepegawaian diarahkan terwujudnya pegawai sebagai sumber daya manusia yang profesional, baik dari aspek kinerja, etika maupun moral. Dalam konteks pengembangan kualitas Dosen dalam pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi khususnya Pengabdian kepada Masyarakat upaya yang dilakukan adalah meningkatkan pengetahuan dosen terhadap pelaksanaan tugas maupun pengetahuan umum yang dapat mempengaruhi keberhasilan pelaksanaan tugas dengan baik.

Cara-cara yang dapat ditempuh adalah dengan mengikutsertakan dosen dalam pelatihan atau workshop tentang kiat-kiat memperoleh skim-skim Pengabdian kepada Masyarakat khususnya yang didanai oleh Menristekdikti. Dengan mengikuti seminar, pelatihan maupun workshop Pendidikan dapat mendorong terciptanya pencapaian misi Pengabdian kepada Masyarakat program-program dan kegiatan-kegiatan akan diformulasikan dan akan memperkuat sistem pengendalian internal yang ada di seluruh bagian Universitas dan selalu memperhatikan pada praktik-praktik terbaik.

# 2.6 Kemitraan dan Kerjasama

Untuk mencapai tujuan dan sasaran institusi maka semua kerjasama yang dilakukan oleh Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur diimplementasikan dalam kegiatan nyata dalam ruang lingkup Tri Dharma Perguruan Tinggi dan pengembangannya. Guna menjaga mutu dan relevansi kegiatan kerjasama, maka kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat difokuskan pada: pelaksanaan program CSR, pameran teknologi, pendampingan dan pemberdayaan masyarakat dan transfer teknologi melalui pelatihan. Selama periode 2022 hingga 2024 sivitas akademika Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur telah bekerjasama dengan beberapa mitra sebagai sumber pendanaan dalam melaksanakan program Pengabdian kepada Masyarakat. Untuk lebih lengkapnya data kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat beserta sumber pendanaan dapat dilihat pada gambar 2.12.



Gambar 2. 11 Jenis Kegiatan dan Mitra Kerjasama

Kontribusi LPPM UPN "Veteran" Jawa Timur selama 2020-2024 menunjukkan relevansi yang kuat dengan pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (**Sustainable Development Goals/SDGs**). Upaya LPPM dalam mengintegrasikan pendidikan, penelitian, dan pengabdian masyarakat mendukung beberapa SDGs secara langsung. Melalui keterlibatan mahasiswa dalam riset dan pengabdian, lembaga ini berkontribusi pada SDG 4: *quality education* dengan menciptakan pengalaman belajar yang berorientasi pada pengembangan keterampilan praktis dan kesadaran sosial. Pendekatan ini tidak hanya meningkatkan kapasitas mahasiswa sebagai agen perubahan, tetapi juga memastikan bahwa pendidikan yang diberikan berdampak pada masyarakat luas.

Aktivitas pengabdian kepada masyarakat untuk pemberdayaan ekonomi kreatif dan penguatan ekonomi lokal juga mencerminkan keterlibatan LPPM dalam mencapai SDG 8: *decent work and economic growth*, melalui penciptaan peluang kerja dan pengembangan potensi ekonomi komunitas. Sedangkan keberpihakan program KKNT MBKM pada isu stunting dan kesehatan lingkungan memperkuat SDG 3: *good health and well-being*. Intervensi ini memberikan kontribusi nyata terhadap pengurangan angka stunting dan peningkatan kesehatan di wilayah sasaran. Selain itu, program yang berorientasi pada keberlanjutan lingkungan memberikan dampak positif terhadap SDG 13: *climate action*, di mana edukasi dan pemberdayaan masyarakat terkait pengelolaan sumber daya alam menjadi langkah strategis untuk mengatasi tantangan perubahan iklim.

Pada saat yang sama, peningkatan inovasi yang ditandai dengan pertumbuhan pendaftaran Hak Kekayaan Intelektual (HKI) mendukung SDG 9: *industry, innovation, and infrastructure*, di mana LPPM mempromosikan inovasi yang aplikatif untuk mendukung pembangunan berkelanjutan. Semua pencapaian ini diperkuat oleh pendekatan kolaboratif LPPM yang sejalan dengan SDG 17: *partnerships for the goals*, dengan membangun kemitraan strategis baik di tingkat lokal maupun global.

Pelaksanaan Pengabdian kepada Masyarakat akan lebih optimal apabila sivitas akademika UPNV Jawa Timur dapat bekerja sama dengan berbagai mitra. Berdasarkan data pada Tabel 2.3, dapat diketahui bahwa sivitas akademika Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur telah aktif dalam membangun kerjasama dengan mitra eksternal untuk pelaksanaan program Pengabdian kepada Masyarakat. Kedepannya, program kerjasama dengan mitra eksternal harus lebih ditingkatkan agar dapat melakukan program Pengabdian kepada Masyarakat yang optimal dengan menerapkan teknologi tepat guna untuk menyelesaikan permasalahan pada masyarakat. Keberadaan mitra eksternal dalam pendanaan sangat membantu program Pengabdian kepada Masyarakat yang dilakukan oleh sivitas akademika Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur. Pendanaan dari mitra eksternal menjadikan sivitas akademika Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur dapat lebih leluasa dalam menentukan program yang sesuai untuk menyelesaikan masalah yang ada di masyarakat dan turut berkontribusi dalam pembangunan negara.

Pengabdian kepada Masyarakat yang berkelanjutan menjadi kegiatan yang harus dikembangkan

oleh sivitas akademika Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur dalam menghadapi tantangan untuk menjadi pusat *global science and technology innovation hub*. Oleh karenanya dalam melaksanakan Pengabdian kepada Masyarakat yang berkelanjutan para dosen juga harus melibatkan mahasiswa dalam program Pengabdian kepada Masyarakat yang akan dilakukan. Selain itu pelaksanaan program di suatu wilayah haruslah dilaksanakan sampai tuntas dalam menyelesaikan permasalahan yang ada di masyarakat. Dengan demikian diharapkan dampak dari program yang telah dilaksanakan akan bisa terlihat dan terukur.

Pada tahun 2025–2029 UPN “Veteran” Jawa Timur akan berfokus pada kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat dengan mendukung program SDGs yang terdiri dari :

SDGs 2 : *Zero Hunger*

SDGS 3 : *Good Health and Well-Being*

SDGs 8 : *Decent Work and Economic Growth*

SDGs 11 : *Sustainable Cities and Accomodation*

Fokus SDGs program Pengabdian kepada Masyarakat dan Kuliah Kerja Nyata pada tahun 2025-2029 menyesuaikan dengan **Peta Jalan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat 2025-2029** LPPM Universitas Pembangunan “Nasional” Veteran Jawa Timur:

*Teknologi dan Inovasi untuk Mendukung Ketahanan Pangan, Kesehatan Masyarakat, Ekonomi Inklusif, dan Ramah Lingkungan Berbasis SDGs.*

Dengan turut berkontribusi pada SDGs yang telah ditetapkan diharapkan setiap kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat yang dilaksanakan oleh sivitas akademika UPN “Veteran” Jawa Timur akan sejalan dengan program pemerintah dan dapat memberikan dampak yang nyata bagi kesejahteraan masyarakat.

## 2.7 Penggunaan Dana

Berdasarkan Peraturan Rektor Nomor 11 Tahun 2018 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan dan Anggaran di Lingkungan Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur penganggaran keuangan wajib mendukung kegiatan Pendidikan, Penelitian, Pengabdian kepada Masyarakat, investasi sarana, prasarana dan SDM serta mendukung bidang kemahasiswaan. Penggunaan dana operasional pendidikan dalam 3 tahun terakhir (2018-2020) menunjukkan peningkatan dari tahun ke tahun. Secara keseluruhan penggunaan dana operasional pembelajaran mencapai 66,7% dari total penggunaan anggaran Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Peningkatan dana operasional pendidikan tersebut sebagai bentuk tanggung jawab Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur sebagai PTN untuk meningkatkan kualitas pendidikan baik dari sisi proses pembelajaran sampai dengan outputnya, yaitu yang terkait kurikulum sampai dengan kegiatan-kegiatan pendukung iklim akademik di lingkungan Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Demikian juga dengan output lulusannya yang baik sebagaimana tergambar pada data kinerja.

Dana Pengabdian kepada Masyarakat dalam 3 tahun terakhir berhasil menyerap dana sebesar 4,6 miliar rupiah. Terjadi peningkatan penyerapan dana Pengabdian kepada Masyarakat pada tahun 2024 yaitu sebesar 2 miliar rupiah. Adapun pada tahun 2022 dan 2023, penyerapan dana Pengabdian kepada Masyarakat sebesar 1 miliar rupiah pada tahun 2022 dan 1,5 miliar rupiah pada tahun 2023. Kedepannya, perlu adanya keberlanjutan dari program-program Pengabdian kepada Masyarakat yang telah dilakukan oleh Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Sehingga hasil dari Pengabdian kepada Masyarakat dapat terlihat dengan jelas dan dapat menjadi sumbangsih perguruan tinggi dalam melakukan Tri Dharma.

# **BAB III**

## **GARIS BESAR RENSTRA**

### **PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT**

---

# 3.1 Tujuan dan Sasaran

Berdasarkan hasil evaluasi diri (analisis SWOT) dan Visi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur untuk menyelenggarakan Tri Dharma Perguruan Tinggi yang bersinergi dengan kegiatan Pembangunan Masyarakat Berbasis Bidang Ilmu, maka Rencana Strategis Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur untuk Periode Tahun 2025-2029 memiliki tema utama yaitu “Membangun Kawasan Urban dan Rural yang berkelanjutan dengan karakter bela negara”. Tujuan dan Sasaran pelaksanaan kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat selanjutnya dapat dideskripsikan sebagai berikut.

## 1.1.1 Tujuan

Tujuan dari kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Pembangunan Nasional Jawa Timur Tahun 2025-2029 adalah:

1. Mewujudkan atmosfer akademik dan non-akademik yang kondusif dalam Pengabdian kepada Masyarakat dilandasi oleh sikap dan etika profesionalisme.
2. Mewujudkan kapasitas sumber daya manusia yang kreatif, produktif, kompetitif dan proaktif di bidang Pengabdian kepada Masyarakat berbasis hasil penelitian.
3. Mewujudkan kapasitas tata kelola Pengabdian kepada Masyarakat yang berdaya guna.
4. Mewujudkan jejaring kerjasama dalam Pengabdian kepada Masyarakat dengan mensinergikan peran perguruan tinggi, lembaga swasta dan pemerintah dalam skala lokal, nasional, regional dan internasional.
5. Mewujudkan program SDGs: *zero hunger, good health and well-being, decent work and economic growth, sustainable cities and communities*.
6. Mewujudkan Pengabdian kepada Masyarakat dan kerjasama internasional yang berkelanjutan.

## 3.1.2 Sasaran

Adapun sasaran yang hendak dicapai dari kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Pembangunan Nasional Jawa Timur Tahun 2025-2029 adalah:

1. Meningkatnya kuantitas dan kualitas program Pengabdian kepada Masyarakat yang inovatif dan profesional.

2. Meningkatnya kemampuan sumber daya manusia (dosen dan mahasiswa) dalam pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi untuk menunjang kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat berbasis penelitian.
3. Meningkatnya kapasitas sistem manajemen dan tata kelola Pengabdian kepada Masyarakat yang efektif, adil dan akuntabel melalui konsolidasi internal.
4. Meningkatnya jumlah dan kapasitas jejaring kerjasama dengan pihak swasta dan pemerintah melalui konsolidasi eksternal dengan mengoptimalkan *spin off* hasil Pengabdian kepada Masyarakat untuk kemanfaatan masyarakat.
5. Terwujudnya program SDGs: *zero hunger, good health and well-being, decent work and economic growth, sustainable cities and communities*.
6. Meningkatnya jumlah Pengabdian kepada Masyarakat dan kerjasama tingkat internasional yang berkelanjutan.

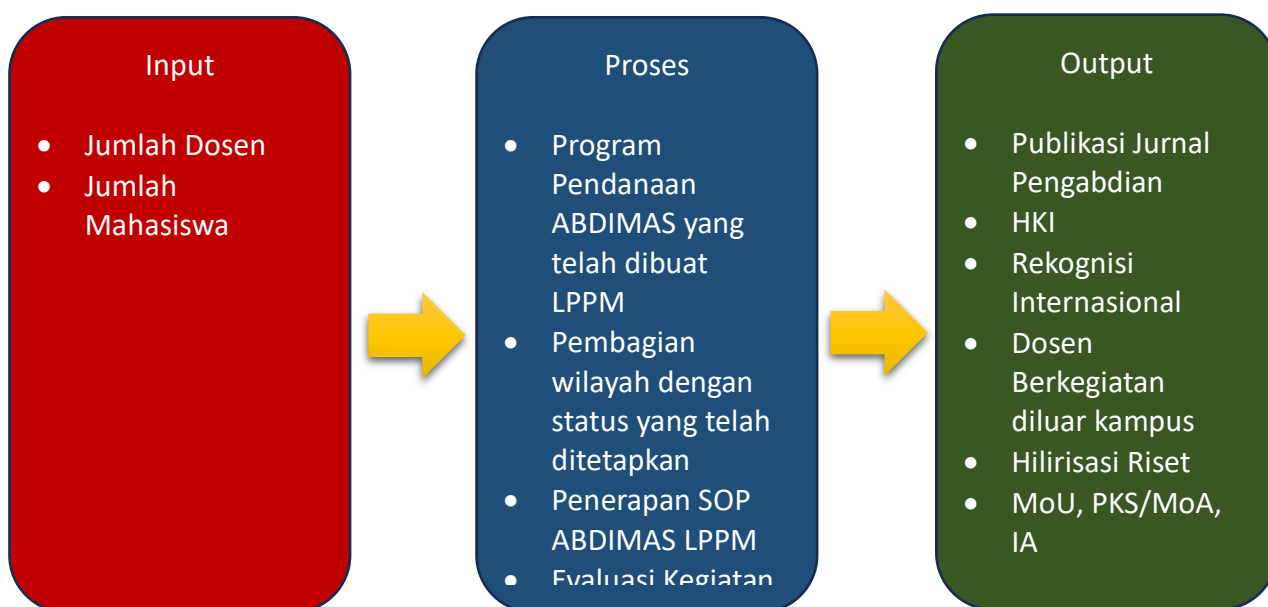
Tujuan dan sasaran tersebut diharapkan dapat tercapai dengan pertimbangan bahwa Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur memiliki jangkauan wilayah Pengabdian kepada Masyarakat secara nasional dan internasional yang ditentukan berdasarkan urgensi pembangunan wilayah jangka menengah yang dihubungkan dengan keunggulan dan kapasitas Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Wilayah pengabdian yang demikian dapat memberikan peluang bagi Kampus untuk bekerja sama dengan pemerintah dan swasta dalam rangka meningkatkan kesejahteraan, pendidikan, dan kesehatan masyarakat, melalui kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat yang berkualitas.

# 3.2 Program Strategis dan Kebijakan Institusi

Strategi Pengembangan Unit Kerja Pusat Pengabdian kepada Masyarakat dan Kuliah Kerja Nyata yang dijalankan saat ini, telah mendasarkan pada Kerangka Kebijakan dan Strategi jangka Panjang Tahun 2015–2039 Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang berisi kebijakan dan strategi pengembangan yang digambarkan dan dijabarkan dalam uraian berikut ini.

### 3.2.1. Peta Strategi Pengembangan Unit Kerja

Strategi Pengembangan unit kerja ditentukan oleh input, proses, dan output dalam program kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat. Hal ini melahirkan tiga strategi pengembangan unit kerja sebagai berikut :



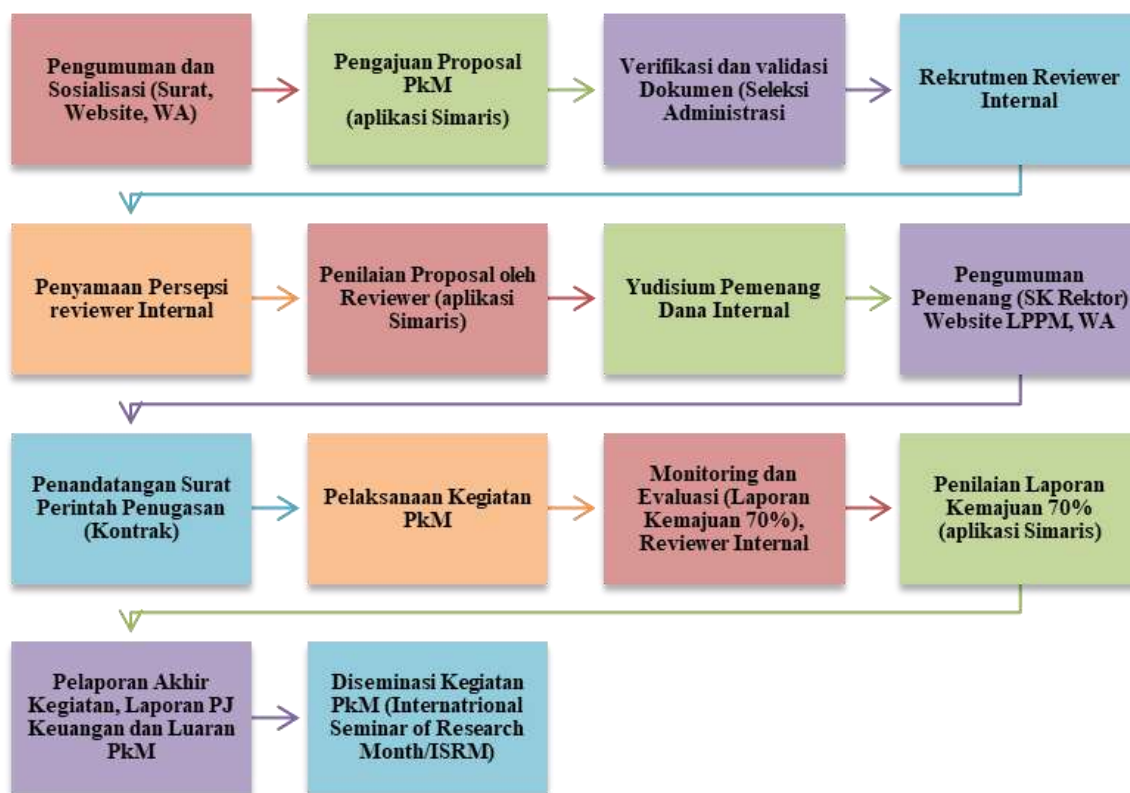
**Gambar 3. 1 Struktur Input, Proses dan Output Pada Pengembangan Unit Kerja**

UPN “Veteran” Jawa Timur memiliki potensi sumber daya yang signifikan dengan keberadaan lebih dari 700 dosen dan mahasiswa sem. Sumber daya ini menjadi landasan utama dalam pelaksanaan program-program strategis, khususnya di bidang Pengabdian kepada Masyarakat (PkM). Dalam rangka mendukung kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat, Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LPPM) telah merancang program pendanaan yang terstruktur. LPPM setiap tahun melakukan sosialisasi panduan pelaksanaan Pengabdian kepada Masyarakat: (a) sumber dana DRPM yang terdapat pada buku pedoman penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat edisi XI dan XII. (b) sumber dana dari DIPA Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur, yang

terdapat dalam buku panduan Pengabdian kepada Masyarakat pendanaan internal Edisi XII tahun 2025. Secara teknis program dan ketentuan penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur dituangkan dalam Buku Panduan Pengabdian kepada Masyarakat dana internal (tautan: <https://lppm.upnjatim.ac.id/page/download>).

Dalam upaya mencapai visi, misi, dan sasaran yang telah ditetapkan, terdapat strategi yang akan diterapkan LPPM Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yaitu:

1. Melaksanakan Pengabdian kepada Masyarakat dengan konsep SEMAR
2. Membuat kebijakan yang dapat mendukung peningkatan kuantitas dan kualitas program Pengabdian kepada Masyarakat
3. Menetapkan tahapan status wilayah Pengabdian kepada Masyarakat sehingga luaran yang dihasilkan terukur
4. Memperluas jejaring dan kerjasama baik nasional maupun internasional dengan mendorong dosen agar terlibat aktif dalam program pendanaan eksternal
5. Mendorong Pengabdian kepada Masyarakat sesuai dengan tema prioritas



**Gambar 3. 2 Alur Manajemen Kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**

Program ini dilaksanakan melalui pembagian wilayah berdasarkan status yang telah ditetapkan, sehingga fokus kegiatan dapat lebih terarah dan sesuai dengan kebutuhan masyarakat. Penerapan Standar Operasional Prosedur (SOP) ABDIMAS oleh LPPM memastikan proses berjalan secara efisien dan terstandar. Adapun SOP yang yang digunakan antara lain adalah SOP Pembahasan

Proposal, SOP Penyamaan Persepsi Reviewer, SOP Penetapan Pemenang, SOP Perjanjian Kontrak Penugasan pengabdian kepada masyarakat, SOP Pelaporan Kemajuan, SOP Pelaporan Hasil, dan SOP Penghargaan. Termasuk diterbitkannya berbagai aturan, antara lain: SK penetapan reviewer, tatacara penilaian dan review, manual book simaris, penyamaan persepsi reviewer, berita acara monitoring dan evaluasi, dokumentasi dan pengarsipan output penelitian, yang semuanya ditindaklanjuti (tautan: <https://lppm.upnjatim.ac.id/page/SKdanUndangan>).

Dari pelaksanaan program Pengabdian kepada Masyarakat, diharapkan tercapai beberapa output yang strategis. Pertama, publikasi hasil kegiatan dalam jurnal pengabdian menjadi salah satu bentuk kontribusi akademik. Kedua, perlindungan hasil inovasi melalui Hak Kekayaan Intelektual (HKI) diupayakan untuk meningkatkan nilai dan keberlanjutan program. Ketiga, program ini juga dirancang untuk memperoleh rekognisi internasional yang dapat meningkatkan reputasi institusi di tingkat global. Selain itu, program ini mendorong dosen untuk aktif berkegiatan di luar kampus, sehingga peran mereka dalam masyarakat semakin nyata. Hilirisasi hasil riset menjadi salah satu tujuan utama, di mana hasil penelitian dapat diterapkan secara praktis untuk menjawab kebutuhan masyarakat. Tak kalah penting, institusi juga memperkuat kolaborasi melalui berbagai dokumen kerja sama, seperti MoU (Memorandum of Understanding), PKS/MoA (Perjanjian Kerja Sama/Memorandum of Agreement), dan IA (Implementation Agreement), untuk memastikan keberlanjutan program-program tersebut.

Secara keseluruhan, alur dari input, proses, hingga output ini menunjukkan pendekatan strategis yang komprehensif dalam menjalankan kegiatan pengabdian kepada masyarakat. Dengan memanfaatkan sumber daya secara optimal dan menerapkan evaluasi berkelanjutan, institusi diharapkan mampu mencapai tujuan yang berdampak nyata, baik di tingkat lokal maupun internasional. Proses keseluruhan pengelolaan Pengabdian kepada Masyarakat berupa sosialisasi, penilaian, pelaporan, dan diseminasi terdapat dalam tautan: [https://bit.ly/kegiatan\\_PkM\\_UPNVJT](https://bit.ly/kegiatan_PkM_UPNVJT).

# 3.3 Ruang Lingkup Wilayah Pengabdian kepada Masyarakat

## 1. Klaster UPN-SGS

Klaster UPN merupakan bentuk Pengabdian kepada Masyarakat yang berada di Kawasan terdekat dari UPN “Veteran” Jawa Timur. Ruang lingkup yang dari klaster UPN-SGS adalah wilayah internal kampus UPN “Veteran” Jawa Timur serta wilayah Surabaya, Gresik dan Sidoarjo. Pada klaster UPN-SGS, berbagai isu utama yang menjadi bidang garap adalah permasalahan sampah, lingkungan, dan penambahan nilai pada produk UMKM. Kegiatan-kegiatan tersebut sebagai upaya mendukung dan mewujudkan capaian program SDGs.

## 2. Klaster Brantas

Klaster Brantas terdiri dari Malang Raya, Blitar Raya, Tulungagung, Kediri Raya, Nganjuk, Jombang, Mojokerto. Kawasan ini merupakan kawasan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang telah dilaksanakan sampai saat ini. Meskipun sudah tergolong lama menjadi kawasan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jawa, kawasan ini masih memiliki isu strategis yang memerlukan dukungan dalam pemecahan permasalahannya, sehingga Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur masih melanjutkan Pengabdian kepada Masyarakat dengan capaian menuju klaster mandiri.

## 3. Klaster Labanegoro

Klaster Labanegoro, yang terdiri dari Kabupaten Lamongan, Tuban, dan Bojonegoro. Kawasan ini dipilih sebagai kawasan yang berpotensi untuk Pengabdian kepada Masyarakat karena berbagai alasan strategis dan signifikan. Daerah ini memiliki kekayaan sumber daya alam yang melimpah dan beragam, seperti minyak dan gas di Bojonegoro, tambang batu kapur di Tuban, serta potensi perikanan dan pertanian di Lamongan. Sumber daya alam ini menawarkan peluang besar untuk pengembangan ekonomi lokal yang dapat meningkatkan kesejahteraan masyarakat setempat. Klaster ini merupakan kawasan baru dalam ruang lingkup Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Pertimbangan dalam pemilihan kawasan Pengabdian kepada Masyarakat di Labanegoro didasarkan pada isu strategis nasional dan provinsi yang memiliki prioritas padapembangunan sektor strategis yang ada di Labanegoro dan dengan mempertimbangkan kapasitas daya tampung.

#### 4. Kluster Tapal Kuda

Kluster Tapal Kuda mencakup wilayah strategis di bagian timur Provinsi Jawa Timur, yaitu Pasuruan, Probolinggo, Situbondo, Jember, Lumajang, Bondowoso, dan Banyuwangi. Setiap wilayah memiliki karakteristik unik yang menjadi fokus kegiatan pengabdian masyarakat sesuai dengan potensi dan tantangan lokal: Wilayah pasuruan dikenal dengan sektor agraris yang kuat, terutama dalam budidaya hortikultura seperti sayuran dan buah-buahan. Pengabdian masyarakat di Pasuruan diarahkan pada pengembangan teknologi pertanian, pengolahan hasil panen, dan pemberdayaan petani melalui pelatihan kewirausahaan berbasis pertanian. Wilayah Probolinggo dengan potensi perikanan laut dan tambak, Probolinggo menjadi pusat kegiatan pengelolaan hasil perikanan yang berkelanjutan. Program pengabdian masyarakat mencakup inovasi dalam pengolahan produk hasil laut, pengembangan ekowisata pesisir, serta penguatan kapasitas nelayan untuk meningkatkan produktivitas dan daya saing ekonomi. Wilayah Bondowoso memiliki potensi besar dalam sektor perkebunan, terutama kopi. Fokus pengabdian masyarakat di wilayah ini adalah peningkatan kualitas produksi kopi melalui teknologi pascapanen, pemasaran berbasis digital, dan penguatan identitas kopi lokal untuk pasar global. Selain itu, konservasi lingkungan di sekitar kawasan perkebunan juga menjadi perhatian utama. Wilayah Jember dengan keunggulan di bidang pendidikan dan pertanian, kegiatan pengabdian masyarakat di Jember menitikberatkan pada pengembangan sistem pendidikan berbasis teknologi dan inovasi pertanian. Selain itu, pelatihan untuk meningkatkan nilai tambah produk pertanian lokal juga dilakukan guna mendukung ekonomi kreatif masyarakat. Wilayah Lumajang dan Banyuwangi dikenal dengan potensi sumber daya alamnya, terutama sektor peternakan, pertanian, dan wisata alam. Program pengabdian masyarakat berfokus pada peningkatan kesejahteraan peternak melalui pelatihan manajemen peternakan modern, pengembangan produk turunan ternak, serta promosi ekowisata berbasis komunitas untuk memaksimalkan potensi wisata alam yang ada. Dengan pendekatan berbasis potensi lokal, kluster Tapal Kuda diharapkan dapat menjadi model pengabdian masyarakat yang inklusif, berkelanjutan, dan mampu mendorong percepatan pembangunan di wilayah timur Jawa Timur.

#### 5. Kluster Pesantren

Kluster Pesantren merupakan wilayah Pengabdian kepada Masyarakat yang berada di dalam kawasan pesantren. Kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat kluster pesantren akan dikhususkan pada mahasiswa. Kluster pesantren diharapkan memberikan simbiosis mutualisme antara mahasiswa dan warga pesantren. Pada kluster pesantren mahasiswa akan mengaplikasikan ilmu yang telah didapatkan dibangku kuliah untuk membantu pondok pesantren dalam mencapai misinya, disisi lain mahasiswa akan merasakan kehidupan pada lingkungan pesantren dan wajib mengikuti setiap kegiatan yang dilakukan oleh para santri.

## 6. Klaster Jawa Timur

Klaster Jawa Timur adalah wilayah pengabdian yang berada di wilayah Jawa Timur tadi tidak tercangkup pada wilayah Brantas, LABANEGORO dan Tapal Kuda. Adapun wilayah tersebut memiliki potensi yang beragam mulai dari pertanian, mineral dan laut.

## 7. Klaster Wilayah Kolaborasi Nusantara

Kawasan wilayah Nusantara, untuk mewadahi aktivitas pengabdian kepada masyarakat yang bersifat kolaborasi nasional dengan berbagai perguruan tinggi di seluruh Indonesia (termasuk kawasan Terdepan, Terluar, Tertinggal atau 3T). Kegiatan yang dapat dilaksanakan secara kolaborasi nasional adalah KKN Kolaboratif sebagai implementasi kolaborasi kerjasama dengan perguruan tinggi negeri dan swasta di wilayah Indonesia dan Pengabdian kepada Masyarakat Kolaborasi Nasional. Program KKN Kolaboratif merupakan kegiatan Kuliah Kerja Nyata yang diinisiasi oleh LPPM Universitas Jember. Kegiatan ini melibatkan ribuan mahasiswa dari berbagai perguruan tinggi (konsorsium) yang menyatakan komitmen untuk secara bersama-sama memobilisasi mahasiswa untuk melakukan kegiatan KKN di beberapa wilayah sasaran yang telah ditentukan.

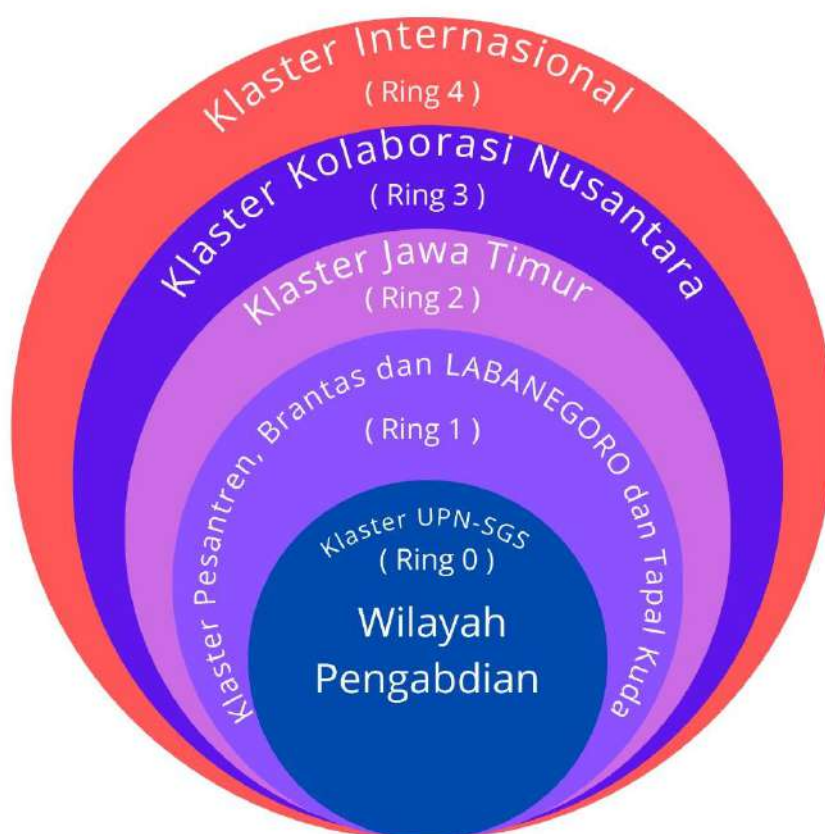
Sejak tahun 2023, KKN Kolaboratif berlangsung di wilayah Kabupaten Jember dengan melibatkan 16 Perguruan Tinggi se-Kabupaten Jember dan 2 PTN Jawa Timur (Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur dan Universitas Negeri Malang). Lokasi KKN ditentukan melalui musyawarah anggota konsorsium perguruan tinggi peserta KKN Kolaboratif. Tujuan program KKN Kolaboratif ini adalah untuk (1) Mendorong pemerintah desa/kelurahan dan masyarakat agar mampu merencanakan, dan mengembangkan program inovasi pemberdayaan masyarakat melalui pemanfaatan potensi SDM dan SDA lokal sebagai upaya pencapaian program SDGs. (2) Melakukan identifikasi potensi dan permasalahan SDGs Desa, yang meliputi pilar pembangunan sosial (kemiskinan, pertanian dan peternakan, pendidikan masyarakat dan gender), pilar pembangunan ekonomi (energi dan potensi energi desa, potensi ekonomi desa, kesempatan kerja produktif, infrastruktur dan pemukiman desa), pilar pembangunan lingkungan (ketersediaan air bersih dan sanitasi, pemukiman yang ramah lingkungan dan inklusif). (3) Menjalin keakraban dan persaudaraan antar mahasiswa, antar dosen, dan antar perguruan tinggi yang terlibat dalam program KKN Kolaboratif.

Program Pengabdian kepada Masyarakat Kolaborasi secara nasional sudah diinisiasi oleh LPPM UPNVJT sejak tahun 2021. Namun sejak tahun 2025, akan diterapkan dengan ketentuan dan persyaratan yang lebih terukur melalui skema pendanaan. Tujuan untuk memperluas capaian kemanfaatan IPTEKS yang dimiliki oleh UPNVJT untuk masyarakat di seluruh Indonesia. Kolaborasi diharapkan memberikan dampak pada publikasi nasional dan rekognisi aktivitas PKM LPPM UPNVJT dengan perguruan-perguruan tinggi negeri/swasta ternama, kementerian, Lembaga, Badan, BUMN, Pemerintah Daerah, dan Badan Usaha milik Pemerintah Daerah.

## 8. Klaster Internasional

Klaster wilayah internasional yang dimaksud yaitu di luar dari negara Indonesia. Tahun 2024, telah terlaksana KKN Internasional dan Pengabdian kepada Masyarakat di Timor Leste, Pengabdian kepada Masyarakat di Bangkok Thailand, dan merintis kerjasama Pengabdian kepada Masyarakat di Brunei Darussalam dan Malaysia. Skema pelaksanaan KKN dan Pengabdian kepada Masyarakat pada skala internasional secara kewilayahan diutamakan di negara-negara Asia Tenggara.

Capaian Pengabdian kepada Masyarakat dan KKN Internasional sejak tahun 2025 akan dikembangkan baik dari skema dan perluasan wilayah. Perluasan wilayah KKN Internasional akan mempertimbangkan pelaksanaan *inbound* dan *outbound* untuk wilayah negara-negara Asia. *Inbound* artinya dapat mengidentifikasi negara-negara yang berpotensi terlibat dalam melaksanakan Pengabdian kepada Masyarakat baik dari keunggulan sektor dalam menjawab permasalahan sektor strategis di Indonesia, dan secara karakteristik dapat bergabung dalam melaksanakan Pengabdian kepada Masyarakat bersama-sama. *Outbound* artinya mengidentifikasi negara-negara tujuan yang memiliki isu global dan urgensi untuk segera ditangani, maka Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur dapat mengambil peran sebagai perguruan tinggi yang peduli terhadap isu global dan terwujudnya SDGs secara global.



**Gambar 3. 3 Klaster Wilayah Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**

## KETERANGAN

**Ring 0:** Klaster Wilayah UPN-SGS

**Ring 1:** Klaster Wilayah Pesantren, Brantas, LABANEGORO dan Tapal Kuda

**Ring 2 :** Klaster Wilayah Jawa Timur

**Ring 3:** Klaster Wilayah Kolaborasi Nusantara

**Ring 4:** Klaster Internasional

Gambar 3.3 merepresentasikan cakupan wilayah Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Ring 0 menjelaskan tentang cangkupan wilayah terdekat dari kampus UPN “Veteran” Jawa Timur yang mencakup internal kampus, wilayah Kota Surabaya, Kabupaten Gresik, dan Kabupaten Sidoarjo. Ring 1 menjelaskan cakupan Klaster Pesantren, Brantas (Malang Raya, Blitar Raya, Tulungagung, Kediri Raya, Nganjuk, Jombang, Mojokerto), Labanegoro (Lamongan, Tuban, Bojonegoro), Tapal Kuda (Pasuruan, Probolinggo, Situbondo, Jember, Lumajang, Bondowoso, dan Banyuwangi). Ring 2 merupakan cakupan Klaster wilayah Jawa Timur di luar Ring 0 dan Ring 1 (Pacitan, Ponorogo, Trenggalek, Ngawi, Magetan, Madiun, dan Madura). Ring 3 adalah wilayah yang mencakup Nusantara, untuk memwadahi aktivitas pengabdian kepada masyarakat yang bersifat kolaborasi nasional dengan berbagai perguruan tinggi di seluruh Indonesia (termasuk kawasan Terdepan, Terluar, Tertinggal atau 3T). Terakhir adalah Ring 4 yang mencakup klaster Internasional merupakan wilayah administratif diluar dari negara Indonesia. Sasaran wilayah internasional Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur pada tahun 2025-2029 adalah negara-negara di Kawasan Asia.



## **BAB IV**

# **INDIKATOR KINERJA**

---



# 4.1 Konsep Strategi Pengabdian kepada Masyarakat

Rencana Strategis Kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat dan KKN ini dikemas dalam konsep strategi **SEMAR** (*Sustainable Engagement for Meaningful Action and Resilience*).

- **Sustainable Engagement:** Menunjukkan komitmen untuk keterlibatan yang berkelanjutan dalam Pengabdian kepada Masyarakat.
- **Meaningful Action:** Menekankan pada tindakan yang signifikan dan berdampak positif.
- **Resilience:** Mengacu pada upaya untuk membangun ketahanan komunitas dan lingkungan dalam jangka panjang.

Akronim ini mencerminkan fokus pada Pengabdian kepada Masyarakat yang tidak hanya bersifat sementara tetapi berkelanjutan dan membawa dampak positif yang bertahan lama.

Filosofi SEMAR diadopsi dari tokoh utama dalam wayang kulit, khususnya dalam tradisi wayang Jawa. Beberapa sifat dan peran Semar yang mencerminkan ketulusan dan kontribusinya meliputi:

## 1. Kebijakanaksanaan dan Kearifan

Semar dikenal sebagai sosok yang penuh kebijakanaksanaan dan kearifan. Semar sering memberikan nasihat dan bimbingan kepada para pahlawan serta tokoh-tokoh lain dalam cerita wayang, membantu mereka dalam menghadapi berbagai tantangan kehidupan.

## 2. Pengabdian kepada Masyarakat

Selain sebagai pemimpin spiritual dan moral, Semar juga dikenal karena pengabdianannya yang tulus dalam melayani dan melindungi masyarakat. Semar sering terlibat langsung dalam penyelesaian konflik dan masalah yang dihadapi oleh rakyat.

## 3. Kepedulian Sosial

Semar menunjukkan kepedulian yang besar terhadap kesejahteraan masyarakat dan selalu berusaha mencari solusi untuk masalah yang dihadapi oleh rakyat, tanpa memikirkan kepentingan pribadinya.

#### 4. Kesederhanaan dan Kerendahan Hati

Meskipun memiliki kekuatan dan kebijaksanaan yang luar biasa, Semar tetap tampil dengan kesederhanaan dan kerendahan hati. Semar tidak mencari kekayaan atau kekuasaan, tetapi lebih fokus pada pelayanan dan pengabdian kepada sesama.

# 4.2 Tema Prioritas Pengabdian kepada Masyarakat

Pelaksanaan Pengabdian kepada Masyarakat tahun 2025-2029 difokuskan pada tema-tema prioritas pada Gambar 4.1. Tema prioritas ini akan mengarahkan Pengabdian kepada Masyarakat yang tepat sasaran. Tepat sasaran dalam hal ini memperhatikan permasalahan yang ada di masyarakat melalui isu-isu lokal, nasional, dan internasional yang kemudian dihubungkan dengan bidang unggulan dan kekuatan sumber daya dari Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.



**Gambar 4. 1 Tema Prioritas Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur 2025-2029**

## 1. Bidang Unggulan Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur

Bidang unggulan ini diperoleh dari hasil analisis kekuatan keilmuan yang berkembang di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Bidang unggulan ini menjadi kekuatan Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur dalam melaksanakan penelitian yang kemudian dihirilisasi melalui Pengabdian kepada Masyarakat. Bidang keilmuan yang tepat akan memberikan dampak yang positif terhadap pendalaman di bidang penelitian yang kemudian diujikan pada saat melaksanakan Pengabdian kepada Masyarakat. Adapun bidang unggulan ini dapat mewakili seluruh keilmuan yang ada pada Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

## 2. **Sektor Strategis Provinsi Jawa Timur**

Sektor strategis ini teridentifikasi berdasarkan tinjauan analisis kebijakan Provinsi Jawa Timur yang diperoleh dari kebijakan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional, Rencana Tata Ruang Wilayah, Rencana Pembangunan Jangka Menengah Provinsi, dan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Kabupaten yang ada di Jawa Timur. Sebagai perguruan tinggi yang berlokasi di Jawa Timur dan dengan mengusung nama Jawa Timur, maka urgensi terhadap penyelesaian isu strategis di wilayah Jawa Timur menjadi sangat penting. Sektor strategis ini diharapkan menjadi tema dari kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat yang berbasis pada permasalahan yang ada di masyarakat.

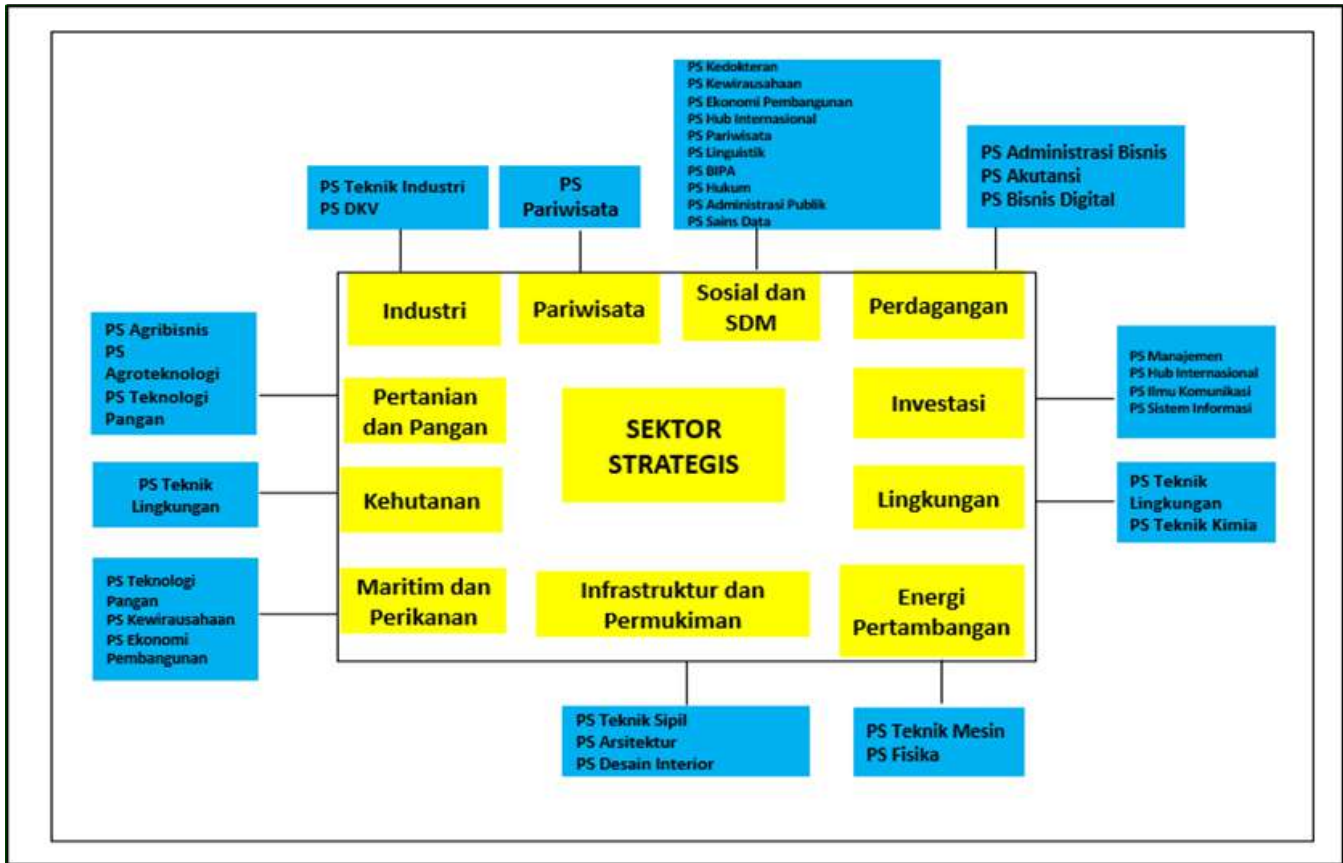
## 3. **Isu Nasional yaitu Indonesia Emas 2045 dan wilayah 3T**

Dalam hal berkontribusi pada pembangunan negara secara nasional, terdapat isu nasional Indonesia Emas 2045 dan Wilayah 3T yang dapat dijadikan sebagai landasan dalam pelaksanaan kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat sehingga sejalan dengan cita-cita nasional.

## 4. **Isu Internasional yaitu SDGs**

Agenda SDGs 2030 menjadi isu global yang memerlukan peran dari setiap kalangan terutama institusi akademisi sebagai wadah berkembangnya ilmu pengetahuan dan teknologi. Tema ini juga sejalan dengan karakter Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yaitu bela negara. Bela negara tidak hanya dilakukan terbatas pada skala nasional, namun pada skala internasional yaitu membawa nama Indonesia dan Institusi turut berperan aktif dalam mewujudkan SDGs.

# 4.3 Relevansi Program Studi terhadap Sektor Strategis di Provinsi Jawa Timur



**Gambar 4.2 Relevansi Program Studi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur Terhadap Sektor Strategis di Provinsi Jawa Timur**

Dalam menjawab permasalahan pada sektor strategis diatas, maka perlu dihubungkan dengan potensi sumber daya yang ada di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Saat ini, terdapat 29 program studi yang terdiri dari dosen dan mahasiswa dengan keilmuan sesuai dengan program studi masing-masing. Relevansi program studi terhadap sektor strategis Provinsi Jawa Timur dapat dilihat pada Gambar 4.2. Selain program studi, terdapat juga 6 (enam) pusat studi yang juga berpotensi memiliki kapasitas dalam memberikan alternatif solusi terhadap masalah-masalah yang ada pada sektor strategis tersebut.

# 4.4 Peta Jalan Pengabdian kepada Masyarakat

Peta jalan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur 2025-2029 dikembangkan berdasarkan kebutuhan akan Pengabdian kepada Masyarakat yang terarah, berkualitas, dan berkelanjutan. Peta jalan Pengabdian kepada Masyarakat ini disusun dalam periode waktu 5 (lima) tahun yaitu tahun 2025-2029. Adapun peta jalan Pengabdian kepada Masyarakat dapat dilihat pada Gambar 4.3.



Selanjutnya, disusun status wilayah Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur berdasarkan karakter pertumbuhannya. Terdapat 6 (enam) tahap status wilayah yang ditentukan yang dapat dilihat pada Tabel 4.1. Status wilayah ini akan mempermudah dalam hal penentuan program Pengabdian kepada Masyarakat sehingga program yang dilaksanakan tepat sasaran.

**Tabel 4.1 Status Wilayah Pengabdian kepada Masyarakat**

<b>Tahapan</b>	<b>Status</b>	<b>Keterangan</b>
<b>Tahap 1</b>	<b>Identifikasi</b>	Suatu wilayah masih pada tahap identifikasi masalah dan potensi
<b>Tahap 2</b>	<b>Rintisan</b>	Suatu wilayah sudah diketahui masalah dan potensi untuk kemudian diterjunkan tim KKN Mahasiswa
<b>Tahap 3</b>	<b>Pengembangan</b>	Suatu wilayah telah menjadi tempat pelaksanaan KKN dan telah diidentifikasi lebih mendalam untuk kemudian dapat dijadikan lokasi untuk PkM dari seluruh sivitas akademika Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
<b>Tahap 4</b>	<b>Pemantapan</b>	Suatu wilayah telah menjadi lokasi untuk PkM dari seluruh sivitas akademika Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur dan telah menggunakan hasil inovasi dari sivitas Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur dalam pemanfaatan potensi dan penyelesaian masalah
<b>Tahap 5</b>	<b>Revitalisasi</b>	Suatu wilayah telah memiliki produk dari hasil pengolahan potensi namun belum efektif secara pengelolaan sehingga perlu dioptimalkan dengan pendampingan dari sivitas Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
<b>Tahap 6</b>	<b>Mandiri</b>	Suatu wilayah telah dapat mengoptimalkan potensi yang ada sehingga dapat meningkatkan kesejahteraan wilayah tersebut

# 4.5 Capaian dan Indikator Kerja

Capaian kinerja Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur 2025-2029 adalah:

**Capaian Tahun I (2025)** → Pada tahun 2025, jumlah Pengabdian kepada Masyarakat meningkat menjadi 200 kegiatan dan ditargetkan terus meningkat sebesar 5% tiap tahunnya, hingga menjadi 242 kegiatan pada tahun 2029. Sebanyak 45 kegiatan menggunakan teknologi tepat guna berbasis *green technology* dan 85% kegiatan berbasis kearifan lokal. Pelaksanaan pengabdian dengan wilayah teridentifikasi mencapai 100% dari target yaitu 200 kegiatan. Kemudian juga didapatkan 75 artikel pengabdian yang diterbitkan

**Capaian Tahun II (2026)** → Pada tahun 2026, capaian kinerja melanjutkan tren positif dengan jumlah kegiatan bertambah 5% menjadi 210 kegiatan pengabdian. Pengabdian dengan menggunakan teknologi berbasis *green technology* mencapai 50 kegiatan. Kegiatan berbasis kearifan lokal dipertahankan pada capaian 85%, dan pelaksanaan Pengabdian kepada Masyarakat dengan wilayah teridentifikasi mencapai 210 kegiatan. Sebanyak 80 artikel Pengabdian kepada Masyarakat yang terpublikasi.

**Capaian Tahun III (2027)** → Tahun 2027 melihat peningkatan lebih lanjut dengan Pengabdian kepada Masyarakat bertambah 5% dibanding tahun sebelumnya menjadi 220 kegiatan. 60 kegiatan berbasis *green technology*. Pengabdian berbasis kearifan lokal dipertahankan pada capaian 85%, sementara pelaksanaan Pengabdian kepada Masyarakat dengan wilayah teridentifikasi mencapai 220 kegiatan. Sebanyak 85 artikel Pengabdian kepada Masyarakat yang terpublikasi.

**Capaian Tahun IV (2028)** → Pada tahun 2028, total Pengabdian kepada Masyarakat bertambah 5% dibanding tahun sebelumnya menjadi 231 kegiatan. Capaian Pengabdian kepada Masyarakat menggunakan *green technology* mencapai 70 kegiatan. Pengabdian kepada Masyarakat berbasis kearifan lokal ditingkatkan pada capaian 88%, dan 90 artikel pengabdian kepada masyarakat terpublikasi.

**Capaian Tahun V (2029)** → Tahun 2029 total Pengabdian kepada Masyarakat menjadi 242 kegiatan. Capaian Pengabdian kepada Masyarakat menggunakan *green technology* mencapai 80 kegiatan. Pengabdian kepada Masyarakat berbasis kearifan lokal meningkat menjadi 90%, serta pengabdian dengan wilayah teridentifikasi mencapai 242 kegiatan. 95 artikel Pengabdian kepada Masyarakat terpublikasi.

**Tabel 4.2 Indikator Kinerja Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**

Indikator Kinerja Program Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur Tahun 2025-2029								
Sasaran	No	Indikator Kinerja	Baseline (2024)	2025	2026	2027	2028	2029
1. Meningkatnya kuantitas dan kualitas program Pengabdian kepada Masyarakat yang inovatif dan profesional 2. Meningkatnya kemampuan sumber daya manusia (dosen dan mahasiswa) dalam pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi untuk menunjang kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat berbasis hasil penelitian dan pemecahan masalah di masyarakat. 3. Meningkatnya kapasitas sistem manajemen dan tata kelola Pengabdian kepada Masyarakat yang efektif, adil, dan akuntabel melalui konsolidasi internal. 4. Meningkatnya jumlah dan kapasitas jejaring kerjasama dengan pihak swasta dan pemerintah melalui konsolidasi eksternal dengan mengoptimalkan <i>spin off</i>	1	Jumlah Pengabdian kepada Masyarakat  <b>Mendukung sasaran 1,2, 4</b>	141 Kegiatan	200 Kegiatan	210 Kegiatan	220 Kegiatan	231 Kegiatan	242 Kegiatan
	2	Persentasi Pengabdian kepada Masyarakat dengan topik prioritas  <b>Mendukung sasaran 1, 2, 4, 5</b>	75 persen	80 persen	85 persen	90 persen	95 persen	100 persen
	4	Penggunaan teknologi tepat guna yang berbasis <i>green technology</i> <b>Mendukung sasaran 2, 5</b>	38 kegiatan	45 kegiatan	50 kegiatan	60 kegiatan	70 kegiatan	80 kegiatan
	5	Pengabdian kepada	1 negara	3 negara	3 negara	3 negara	3 negara	4 negara

Indikator Kinerja Program Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur Tahun 2025-2029								
Sasaran	No	Indikator Kinerja	Baseline (2024)	2025	2026	2027	2028	2029
hasil Pengabdian kepada Masyarakat untuk kemanfaatan masyarakat.		masyarakat dan KKN tingkat internasional di wilayah Asia						
5. Terwujudnya prgram SDGs: <i>zero hunger, good health and well-being, decent work and economic growth, sustainable cities and communities</i>		<b>Mendukung sasaran 1, 4, 6</b>						
6. Meningkatkan jumlah Pengabdian kepada Masyarakat dan kerjasama tingkat internasional yang berkelanjutan	6	Pelaksanaan Pengabdian kepada Masyarakat dilengkapi dengan status tahapan	N/A	200 Abdimas	210 Abdimas	220 Abdimas	231 Abdimas	242 Abdimas
	7	Artikel Pengabdian kepada Masyarakat	70 Artikel	75 artikel	80 artikel	85 artikel	90 artikel	95 artikel
		<b>Mendukung sasaran 2,3</b>						

Indikator kinerja digunakan sebagai alat ukur dalam menilai ketercapaian target yang telah ditetapkan. Indikator capaian Pengabdian kepada Masyarakat menyajikan informasi yang objektif dan terukur mengenai kinerja Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Evaluasi dan pengambilan keputusan dalam Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur mengacu pada indikator kinerja pada Tabel 4.2.



# **BAB V**

## **POLA PELAKSANAAN, PEMANTAUAN, EVALUASI, DAN DISEMINASI**



# 5.1 Pendanaan Pengabdian kepada Masyarakat

Penerimaan dari hibah Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat yang merupakan dana hibah bagi dosen yang mendapatkan pendanaan dari kementerian untuk melakukan Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat. Setiap tahun banyak proposal Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat dosen yang diajukan untuk mendapatkan dana hibah dari DRPM ataupun dari pihak lainnya yang bekerja sama dengan Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Peningkatan dana operasional pendidikan tersebut sebagai bentuk tanggung jawab Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur sebagai PTN untuk meningkatkan kualitas pendidikan baik dari sisi proses pembelajaran sampai dengan outputnya, yaitu yang terkait kurikulum sampai dengan kegiatan-kegiatan pendukung iklim akademik di lingkungan Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Dana penelitian mengalami tren peningkatan dari tahun 2022 hingga 2024. Dana penelitian dosen pada tahun 2022 adalah sebesar 4,2 miliar dan meningkat menjadi 5,4 miliar pada tahun 2024. Dana penelitian tersebut dapat diakses melalui delapan belas skema yang terdiri dari: penelitian dasar dosen pemula, penelitian kerjasama internasional, penelitian unggulan UPN, penelitian dasar lanjutan, penelitian terapan, penelitian percepatan profesor, penelitian tesis/disertasi, program kreativitas riset mahasiswa, uber buku, uber pstandarisasi, penelitian pengembangan dan hilirisasi, kelompok riset, penelitian skripsi, penelitian penugasan, uber publikasi, pusat unggulan IPTEKS, HKI dan penelitian kolaborasi. Dana penelitian ini menjadi hal utama bagi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur untuk mengembangkan penelitian dosen yang hasilnya digunakan untuk meningkatkan materi-materi pembelajaran di dalam kelas.

Dana Pengabdian kepada Masyarakat dalam 3 tahun terakhir berhasil menyerap dana sebesar 3,7 miliar rupiah. Terjadi peningkaan penyerapan dana Pengabdian kepada Masyarakat pada tahun 2024 yaitu sebesar 1,6 miliar rupiah yaitu pada tahun 2022 dan 2023 penyerapan dana Pengabdian kepada Masyarakat sebesar 1 miliar rupiah. Selain itu juga terdapat proposal yang berhasil didanai oleh skema *matching fund* pada tahun 2022 dan tahun 2023 dengan total pendanaan sebesar 3,6 miliar rupiah. Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur sebagian besar merupakan hasil hilirisasi penelitian dosen yang diimplementasikan secara luas di berbagai wilayah Indonesia, bekerjasama dengan Kemendesa PDTT, BRIN dan beberapa pemerintah daerah. Kedepan, perlu adanya keberlanjutan dari program-program Pengabdian kepada Masyarakat yang telah dilakukan oleh Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Sehingga hasil dari Pengabdian kepada Masyarakat dapat menjadi sumbangsih perguruan tinggi dalam melakukan Tri Dharma.

# 5.2 Pola Pemantauan dan Evaluasi Kegiatan Pengabdian kepada masyarakat

## Penjaminan Mutu

Dalam rangka penjaminan mutu Pengabdian kepada Masyarakat, ditetapkan Baku Mutu Pengabdian kepada Masyarakat sebagai pedoman bagi pelaksanaan kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat. Evaluasi dilaksanakan beberapa kali tiap tahun terkait dengan pelaksanaan Pengabdian kepada Masyarakat mulai dari tahap awal sampai tahap akhir dan diseminasi hasil. Pelaksanaan evaluasi tahunan dalam tiap tahapan adalah sebagai berikut:

- a. **Tahap I** berupa evaluasi proposal Pengabdian kepada Masyarakat dengan tujuan mempersiapkan kerangka kerja, rumusan permasalahan dan tujuan, metodologi, rencana pendanaan, dan tim Pengabdian kepada Masyarakat untuk menghasilkan luaran sebaik mungkin. Hasil evaluasi dijadikan dasar sebagai revisi perencanaan Pengabdian kepada Masyarakat.
- b. **Tahap II** berupa pemantauan dan evaluasi kemajuan yang dilaksanakan di pertengahanjangka waktu Pengabdian kepada Masyarakat dengan tujuan untuk mengevaluasi kemajuan, mengidentifikasi kendala, dan mencari solusi agar Pengabdian kepada Masyarakat dapat berjalan dengan lancar dan baik. Evaluasi kemajuan didasarkan pada laporan kemajuan dan presentasi atau wawancara.
- c. **Tahap III** berupa evaluasi laporan akhir terhadap seluruh substansi Pengabdian kepada Masyarakat yang diselesaikan dalam tahun tersebut. Evaluasi dilaksanakan terhadap ketercapaian tujuan Pengabdian kepada Masyarakat dan luaran yang telah dihasilkan sampai pada akhir tahun.
- d. **Tahap IV** dilaksanakan pada tahun berikutnya untuk mengevaluasi publikasi Pengabdian kepada Masyarakat, pendaftaran produk HKI, penerapan teknologi, dan bentuk luaran lainnya yang dihasilkan dari Pengabdian kepada Masyarakat yang diselesaikan pada tahun sebelumnya.

# 5.3 Pengelolaan Luaran Pengabdian kepada Masyarakat

## a. Diseminasi Hasil Pengabdian kepada Masyarakat

Diseminasi hasil Pengabdian kepada Masyarakat melalui publikasi makalah ilmiah dan atau implementasi model/rekayasa sosial/ teknologi tepat guna menjadi kewajiban bagi para Pengabdian kepada Masyarakat. Setiap Pengabdian kepada Masyarakat hendaknya menghasilkan minimal satu makalah pada jurnal Pengabdian kepada Masyarakat atau *prototype* TTG atau model/rekayasa sosial. Untuk menunjang tercapainya sasaran tersebut, maka dilaksanakan *workshop* penulisan makalah minimal setahun sekali. Disediakan juga insentif bagi penerbitan makalah pada jurnal Pengabdian kepada Masyarakat, serta insentif penerbitan jurnal Pengabdian kepada Masyarakat untuk unit-unit di lingkungan Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

## b. Perlindungan Hak Kekayaan Intelektual

Diharapkan dari setiap judul Pengabdian kepada Masyarakat terapan atau kerjasama industri dihasilkan satu penemuan/produk teknologi untuk dipatenkan atau produk perangkat lunak untuk didaftarkan hak cipta. Guna mencapai tujuan tersebut, dilaksanakan *workshop* penulisan deskripsi paten minimal sekali setahun dan disediakan insentif pendaftaran paten tiap tahun. Proses sosialisasi, *workshop*, dan pendaftaran HKI untuk hasil Pengabdian kepada Masyarakat dilaksanakan di bawah koordinasi Lembaga Penjaminan Mutu. Mekanisme pendaftaran HKI oleh Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur, termasuk untuk produk teknologi yang melibatkan pihak-pihak di luar Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur, serta pembagian royalti diatur di dalam panduan tersendiri.

## c. Pemanfaatan dan Komersialisasi Hasil Pengabdian kepada Masyarakat

Hasil Pengabdian kepada Masyarakat dapat benar-benar dimanfaatkan, melalui promosi dan komersialisasi teknologi hasil Pengabdian kepada Masyarakat dilaksanakan secara terpadu. Oleh sebab itu perlu dibentuk Badan Inovasi dan Bisnis Ventura.



# BAB VI PENUTUP

---



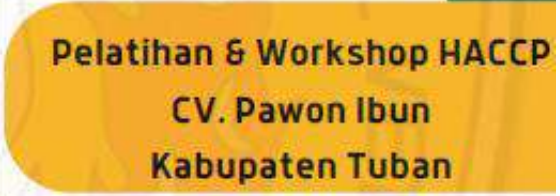
Peluang keberlanjutan kegiatan dan program Pengabdian kepada Masyarakat perguruan tinggi dapat ditinjau dari aspek internal dan eksternal. Aspek internal dapat mendukung keberlanjutan apabila seluruh komponen yang terlibat dalam kegiatan dan program pengembangan peta jalan sehingga memiliki program yang dapat terus berjalan sesuai dengan peta jalan yang disusun.

Aspek eksternal dapat mendukung keberlanjutan apabila terjalin komunikasi dan kemitraan secara berkelanjutan dan resiprokal dalam mengembangkan program yang dapat bermanfaat bagi masyarakat dan perkembangan institusi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Secara umum, keberlanjutan program ini dapat terlaksana melalui program kemitraan antara kebutuhan masyarakat dan layanan yang dapat diberikan oleh sumber daya internal Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang kompeten.

Ucapan terima kasih disampaikan kepada: (1) Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi; Kementerian Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi; Kementerian Koperasi; Kementerian UMKM; Kementerian Sosial; dan BUMN sebagai Mitra pengembangan program Pengabdian kepada Masyarakat tingkat nasional. (2) Gubernur Jawa Timur sebagai Mitra pengembangan program Pengabdian kepada Masyarakat di Provinsi Jawa Timur; (3) Walikota dan Bupati di Jawa Timur sebagai Mitra program Pengabdian kepada Masyarakat; (4) Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur; (5) Sejawat pimpinan LP2M/LPPM Perguruan Tinggi di Jawa Timur; (6) Para Dekan dan Wakil Dekan di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur; (7) Pimpinan dan staf LPPM Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

## LAMPIRAN

### Lampiran 1 Kegiatan Pengabdian Masyarakat untuk UMKM



## Lampiran 2 Kegiatan Pengabdian Masyarakat bidang pertanian



**Penerapan Pemupukan Efisien & Berimbang Pada Tanaman Padi & Jagung Kabupaten Tulungagung**

**Diversifikasi Produk Cascara Kopi Robusta Gapoktan Karya Bakti Kabupaten Lumajang**



**Lampiran 3. Kegiatan KKN Kosabangsa dan KKN Inovasi Pesantren**

**KKN Kebangsaan XII  
Universitas Pattimura  
Kota Ambon**



**KKN Inovasi Pesantren  
SPMAA Batam. Kep Riau**

**KKN Kebangsaan XI  
Universitas Tanjungpura  
Kota Pontianak**



Lampiran 4. Kegiatan KKN Pesantren

**KKN Inovasi Pesantren  
Pondok Pesantren Nurul Qadim  
Probolinggo**



**KKN Inovasi Pesantren  
Pondok Pesantren Bustanul  
Ulum Bulugading Jember**

**KKN Inovasi Pesantren  
Sunniyah Kencong  
Jember**



### Lampiran 5. Kegiatan KKN Kosabangsa



**KOSABANGSA 2023**

**Branding Dhisah Wisata Batik Gingging Kabupaten Sumenep  
UPN Veteran Jawa Timur X Universitas Wiraraja Madura**

Lampiran 6. Kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat Bersama Dosen

**Mahasiswa Melakukan Pengabdian Kepada Masyarakat Bersama Dosen**



**Mahasiswa Melakukan Pengabdian Kepada Masyarakat Bersama Dosen**

**Mahasiswa Melakukan Pengabdian Kepada Masyarakat Bersama Dosen**



### Lampiran 7. Kegiatan KKNT MBKM



**Mahasiswa Mengikuti  
KKNT MBKM**

**Mahasiswa Mengikuti  
KKNT MBKM**



**Mahasiswa Mengikuti  
KKNT MBKM**



Gedung Science and Technology Park Lt. III  
Jl. Raya Rungkut Madya, Gunung Anyar, Surabaya  
[www.lppm.upnjatim.ac.id](http://www.lppm.upnjatim.ac.id)